关于主任述职报告汇编六篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：https://www.xiaorob.com/fanwen/baogao/40265.html

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

关于主任述职报告汇编六篇

在经济发展迅速的今天，越来越多的事务都会使用到报告，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。你还在对写报告感到一筹莫展吗？下面是小编整理的主任述职报告6篇，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

主任述职报告篇1

大家好！

我作为××乡拉车村新一届村委会班子成员的候选人，今天能够在这里做竞选村委会主任的竞选演讲，我的心情既感到荣幸激动，又感到责任沉重；但太多的是无比兴奋和自豪。

在今天这样一个严肃的场合，我不敢慷慨激昂地做什么竞选演讲，也不会用许多华丽的语言打动大家。太多的是和大家交流和沟通，和大家畅谈我对拉车对大家的认识和感悟。因为，作为大家的老朋友老邻居老公仆，我在村主任这个职位上与大家已经沟通合作了22年，22年呀，是一个血气方刚的青年的年龄，22年的风风雨雨使我们早就彼此理解和融合，我们早就是形影不离的朋友和亲人。我很高兴，在大家的支持下，完成了拉车村历年来的各项工作。面对全村老少的信任和期望，我只有满腔的工作热情，时刻准备着为我们村的长远发展付出实实际际的行动。

22年来我一直在村里担任默默无闻的工作，得到了大家的支持厚爱，这次能够再次得到绝大多数群众的推选，我确确实实地感到心潮澎湃，感慨万分。在今天这样一个神圣的时刻，我只想把我的心里话说出来，把我甘愿为全村父老乡亲们做些事情的心愿讲出来，希望能够得到大家更多的理解和更大的支持。

我属于生在拉车村，长在拉车村年过半百的一代，青春年少时家境贫困，是经历了饥饿和贫困的农民，心中时刻都萦绕着一个脱贫致富的梦。是国家改革开放的好政策给了我们走出困境的良好机遇，这些年来，承蒙上级有关部门和村党支部、村委会的关心，使我一步步走向小康。使拉车的工作一步步得到发展。老实说，对于我竞选村委会主任，当一名村干部，或许不同的人有不同的看法，也一定存在有一些议论。我自己也曾经多次想放弃过，矛盾过。但是，一直以来养成的责任任感，自己执着的个性使我想着更好地为村民做更多的事情，人活着就是为了做一些有意义的事情，使我坚定了竞选的信念。人生在世，就得要有一种精神，要懂得感恩，懂得奉献，要充分体现自己的价值。因此，我毅然走上了这个竞选的舞台，不为别的，只想为全村人实实在在地做一些事情，只想用最大的能力回报以信任和支持自己的父老乡亲。

同志们！如果我能够当选，我想着重从以下几个方面开展工作：

一、抓稳定创建和谐文明村。

我会充分听取广大群众的意见和建议，广开言路，取长补短，不断充实、调整、完善和提高自己。要配合村支书把全村干部群众团结起来，按照法制、有序的轨道开展各项工作，村干部身先士卒、一心为公，干部群众心往一处想

，劲往一处使，共同把我们拉车村建设得更加美好！

二、做表率建设务实班子，抓公开打造透明村务。

一切工作以广大群众的根本利益为出发点，想村民所想，急村民所急，办村民所需，当好广大村民的代带头人，协助村支部书记建设一个凝聚人心、务实求真的坚强班子。在村党支部的领导监督下，在全体村民的支持和监督下，进一步地规范和完善村民自治组织的各项规章制度，推行并真正落实好以财务公开为主要内容的村务公开制度，用干部自身的清白，给百姓一个明白。

三、根据拉车村具体实际，走“以教兴村”之路。

大力办好拉车小学，以“建设人们满意、社会满意的教育”为主题，围绕教育改革、搞好教书育人。发挥在我村境内有“沙厂中学”“拉车小学”两所学校的优势，实现资源共享，把我村建设成为“书香村”、“文明村”和谐发展村。

在沙厂街道翻新修建，经过我村境内竹安路全县通车、沙厂至于冲通乡油路拟修的大好形式下，村交通条件大大提升。一道亮丽的风景将逐步形成：拉车小学——拉车村办公室——沙厂法庭——××乡计生站——沙厂中学——沙厂街道的一条线的“街道式”新农村建设将逐步形成。拉车村水塘、大坡、拉车组将成为××乡北大门绚丽的美景。形成拉车村连接中山村的崭新建设，拉动沙厂街道向拉车北延，全面推动拉车村可持续的长足发展。

无论完美的计划还是良好的愿望，都需要脚踏实地地以务实的精神付诸实施，都离不开坚强的物质基础做保障，都离不开上级党委、政府的正确领导和村干部之间的相互配合，更离不开广大群众的大力支持和一致努力。以上打算只是我个人的一些粗浅认识和想法，不妥之处请大家批评指正。

各位领导，同志们，我不想做许多不切合实际的口头承诺，也没有目标把自己塑造成一个什么样的村干部，我只想努力去做好每一件事，只希望用实际行动把自己的愿望变为现实。

最后，我只想向全体村民说一句话：请伸出你那发财的手投我一票，给我一次机会，我刘树伦会还你一个满意！

主任述职报告篇2

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我叫×××，从去年6月15日走上产科临时管理岗位开始，我就深深意识到了所面临的压力和挑战，在此感谢领导将这么重要的岗位托付给我，这既是信任也是锤炼和培养，同时也是一个自我展示的机会。一年过去了，现在我向各位领导各位评委谈谈自己对护理工作的感悟和今后的工作思路。

一、对护理工作内函的体悟：

我的理解，护理工作最重要的内函应该是实现医护无缝对接。这是护理工作质量好坏最重要也是终极的评判标准。当然，我这样讲，也许会给人一种感觉，觉得这是在讲人人皆知的废话，有老生常谈的嫌疑。问题的关键是：概念是概念，人是人，概念有没有深入人心，与自己合为一体，这是在实际工作中可以检验的。

就拿我现在所在的科室来举例，看看如下一些方面具体措施是否符合医护无缝对接的理念，是否使得护理管理更规范化、制度化、标准化。

1、我明确工作计划及目标，在日常管理中合理安排工作内容，按照计划有序完成各项护理管理工作；通过交班报告、护理记录、查房等途径，掌握每天病区病人的病情、心理生理状态及护士对病人实施的各项护理、治疗工作是否及时到位与完成质量好坏，做到心中有数。

2、我根据本病区护理的工作情况、存在的问题与症结和护理工作目标，结合本科实际制定各项护理工作考核标准和具体工作制度，如：基础护理考核标准、各班工作考核标准、护理记录考核标准、请假制度、交接班制度、奖金分配制度等，严格按照护理工作考核标准，工作制度进行护理管理，将责任落实到每个班次、每个人员，加强护士

工作责任心，保证各项护理工作的顺利完成。

二、淡化自己对护理工作的重要性

有句话说得好，“ 制心一处，无事不办 ”，我觉得这就是我们常说的用心工作的要诀。尤其对于护理工作来说这一点更为重要，因为护理工作首先就要求我们有“ 三心 ”，即爱心、细心和耐心。

话是不错，也许道理人人都懂，关键如何落实到护理工作中去。就我这一年的体悟来说，我觉得重点是要尽量的淡化自己，不要太执着于自我，重新定义一些关于自我的概念，比如安逸，比如快乐。就像我原来觉得没有矛盾和压力的那种轻松叫安逸，但慢慢我能体会到将它转化成动力和进步的那种大安逸；我原来觉得有更多的时间娱乐就叫快乐，但我现在能体会到将更多的时间、关心以及知识给予别人后的那种与人同乐的大快乐。如此种种，不一而绝。

三、如果还有机会担任护士长，我更将做好以下工作：

1、在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，认真履行护士长的职责和义务，按照护理质量标准，制定详实的工作计划，组织实施具体的工作。坚持“ 以病人为中心，以质量为核心，为患者提供优质、便捷、高效、文明服务 ”的服务准则，把好入院宣教与出院指导关，做好出院访视工作。

2、不断加强护患沟通，定期征求各方面的意见，及时采取整改措施扬长避短，更好地为病人提供优质的亲情服务，创立温馨病房、创造名护效应、培养护理明星，为营造群众满意医院贡献应有的力量。

3、使科室人人都以主人翁精神参与管理，挖掘护士潜能，调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源；同时，尽力化解科室、医护、护护间的矛盾，以谦虚、谨慎和积极完成工作的态度对待领导；以和睦相处、取长补短的态度处理与兄弟科室间的关系；以博爱和感恩的心灵来体察、理解科室的每位同志，团结协作，让全体同仁为提高护理质量而轻装上阵。

4、强化护理安全意识，制定切实可行的岗位责任制度，严格遵守操作规程，坚决杜绝护理纠纷和护理差错。做到有章可循、有章必循、责罚分明。及时完成各种有效记录，把好护理环节的质量关。

5、发扬勤俭节约的传统美德，加强经济核算，控制科室支出，降低医疗护理成本，讲究经济效益与医疗护理效果双赢，夯实科室的经济基础，保障科室走向可持续发展的道路。

6、科室做到年有目标，月有计划，周有安排。争取护理管理创新、护理服务创新、护理带教创新，营造积极上进的工作氛围，带领全体护士姐妹把本科室建设成全院、乃至全市的模范科室。

各位领导、各位同仁们：勤恳奉献的你们，教我学会了兢兢业业做事，公正而有责任感的你们，让我懂得了堂堂正正做人。我不敢用谎言去赚取一份信任，那样时间会把我还原；我不敢用短暂的热情和冲动来表现一个自我，因为生生不息的护理事业需要浇注永恒的心血。

我也许不是最优秀的，但是在相应的岗位上，我一定是最合适的。我有千里马的抱负，我期待伯乐们的慧眼，您们的支持与鼓励将是我不竭的动力源泉。请相信我也相信您自己，给我一个平台，我将还您一生的精彩。我想用我的诚实、坚忍、热情、善良，在人生的大舞台上，找到自己的位置，演绎自己的角色，实现自己的人生价值：为创建群众满意的医院，为医院的社会和经济效益能得到更大双赢而奉献自己毕生的精力！

谢谢大家！谢谢！

主任述职报告篇3

20xx年即将过去，在这一年的时间里，我车间在厂里各级领导的正确指导下，认真贯彻落实我厂20xx年安全生产目标，按照“ 安全第一，预防为主，综合治理 ”的安全指导思想，全面建立并推行HSE管理体系。目前已全面完成了厂里的各项任务，先将20xx年工作述职如下。

一.生产及产品质量管理方面

1.截止到年底，我车间一二期装置共加工三混18835.58吨，全年回收率93.5%，产品入库合格率百分之百。

2.二期工业萘装置利用检修期间共加工混合洗油1580吨，其中轻质洗油948吨，轻质洗油回收率60%。

3.洗涤装置生产含酚的调节，过去我们洗涤工段生产的中性酚钠的含酚比较低，游离碱高;含酚不仅达不到产品质量指标，而且游离碱高还导致了碱的浪费。今年在厂领导的指导下，我制定了一系列提高含酚，降低游离碱的措施;一、规定了稀碱与三混比例0.35：1,二、统一了稀碱浓度，提高稀碱浓度由原来的10～12%提高到12%～14%，三、少加稀碱，少排酚盐;加多少稀碱出多少酚盐;四、不允许中钠产出后在进行返洗;经过一段时间严格控制及调节中钠含酚提高至20%以上，游离碱降至1.5%以下，含酚不仅达到产品质量指标，而且还降低了碱的浪费，降低了生产成本。

4.今年常遇到的洗涤连洗塔不分层的问题。我们及时召集洗涤各班长及主操分析原因，主要因是用碱钠配碱及碱钠带油所致，因此我们及时制定实施措施。从而解决了不分层的原因，但是一期洗涤送酚盐管线还有待与20xx年整改。具体措施：一、不允许用中钠或碱钠配碱;二、不允许酚盐返洗;三、不允许工业萘的酚盐送至洗涤碱钠槽;必须送至原料槽;四、严格控制二次保证已洗不能带酚盐，从而减少工业萘返回的酚盐;

5.一期工业萘精塔塔压高，从8月份开始一期工业萘塔压开始超压，压力一直居高不下;这种情况在别的焦油厂从没出现过，我们也没有别的经验借鉴，只能自己摸索。因此在厂领导的指导下我们及时分析原因，一方面我们制定塔压高时的控制措施;另一方面并制定了整改检修方案，经过我们两次检修整改终于消除了塔压高这一安全隐患。

6.检修方面，全年一二期装置共组织全面检修4次，每次检修都按照HSE管理体系要求做好检修计划、检修方案、危害因素辨识，并组织全员学习，充分保证了检修的安全质量。检修期间我们车间全体员工面对检修任务重，发扬不怕苦不怕累的精神，加班加点圆满完成了各项检修任务。从而保障了全车间后续生产的顺利进行，为全面完成20xx年度生产目标打下了坚实的基础。

二、安全方面

1、安全培训，全面完成20xx年员工培训任务。20xx年，根据上级的培训要求，我们制定了详细的培训计划。为了能够较全面的掌握专业知识和培养大家养成良好的学习习惯，我们把业务培训工作日常化、制度化，重点的学习了操作规程、各种产品的性质及各种应急预案等内容，对提高大家安全意识、工作能力起到了良好的促进作用。

2、根据厂里要求，我们在20xx年初制定了车间安全、环保责任状，并分解细化到班组和个人。在20xx年一年的时间里，我们按照安全目标和工作要点的要求开展安全工作，全面完成了各项安全工作责任目标。

3.积极组织开展各种安全活动。每天的班前会各班组都必须组织学习安全知识;车间安全综合素质的整体水平得到了提高。认真学习事故案例、编写事故预案、进行事故演习及事故反思。另外，针对可能出现的不同应急事故，我们编写了各种应急事故预案，20xx年我们车间组织了停水、停电、停煤气事故等演习，通过演习，员工应对处理突发事故的能力得到了锻炼和提高，在演习中也增强了团结协作的能力。

三、HSE体系建设与推进

1、组织全员参与对危害因素、环境因素进行辨识，并制定危害因素消减措施及管理方案;

2、进一步完善事故应急预案，提高预案有效性和可操作性;

3、完善并统一HSE体系运行中的各种记录;

4、将HSE体系运用到生产检修过程中去，每次开停工、检修都能按照HSE要求执行;

回顾20xx年的工作，我们也清醒地认识到在工作中仍存在问题和不足，例如在隐患整改方面有时还不够及时、精细化管理尚需深入，有些新员工安全意识仍相对薄弱等，因此，在新的一年里，将会一如既往的发扬严、勤、细、实的工作作风，抓好安全生产，努力实现20xx年的各项工作目标，为车间生产提供安全、稳定、环保的工作环境。

述职人：

20xx年xx月xx日

主任述职报告篇4

尊敬的各位领导，亲爱的老师：你们好!

我叫xx，现幼儿园担任蒙二班主班老师，我是10月份加入博苑大家庭的，在入博苑之前我在另一所幼儿园有过三个月的实习时间，刚开始实习时我因为刚从学校出来当时我只有18岁也没有工作经验而且野心比较重，总是想着玩儿，还受不了领导和其他老师的指点，总是觉得幼师这个工作很不适合我，天天想着离开这个职业，实习3个月后我就离开幼儿园去了一家公司，离开幼儿园后我觉得轻松多了，后来去了公司后同事们听说我是学幼师的都很羡慕我，我才发现原来幼师是这么一个让人仰慕的工作，在公司呆了三个月后我觉得那个公司又不适合我，整天重复做一样的事情很枯燥所以又打包离开了，回家后在家坐了一个月，天天无忧无虑的我怎么觉得那么没用呢都毕业了还让家里人养着。

后来我就向同学了解博苑情况，通过同学介绍后我就去面试了，面试完周老师将我安排到了蒙五班，当时蒙五班的主班是张硕老师配班是孙慧玲，刚去的时候我看见蒙五班的孩子都好小啊，而且好多都哭哭啼啼的吃饭也要喂，但是我发现他们也很可爱，刚进教室因为是餐前准备时间张硕老师给孩子们介绍了我，我也介绍了自己，还给孩子们一起唱了数鸭子的儿歌，很快我就熟悉了班级的孩子，也开始了我的新生活，一周后我就被调到隔壁的蒙四班，蒙四班的主班是王晶老师，蒙四班的孩子比蒙五班的稍微大一点，也是很可爱，刚去蒙四班我干的是保育工作，我每天能够按照一日流程完成我的工作，并辅助主班老师一起带班，一周后主班老师给我排了一节舞蹈课，第一节课就录了视频课，当时我很紧张，因为第一次上课而且还录视频，但是王晶老师一直在后边鼓励我，孩子们也很配合我，就这样我上完了我在博苑的第一堂课，现在我还留着那堂视频课呢。

我在总园的工作时间是4个多月，一直都在蒙四班，期间我送过班车，还值过一个多月的夜班，值夜班的'那段时间说实话很辛苦，因为夜班有一个比较小的孩子只有3周半每天晚上总是会哭着找妈妈，所以晚上总是睡不好，但是我并没有抱怨，因为我觉得这只是磨练我成长的过程，我应该坚持。

我很愿意参加总园的各项活动，因为会学到很多的东西，在总园学习期我就没有像之前那个幼儿园那样觉得幼师不适合自己想着逃跑，而是每天想着为什么别人都那么优秀每天只是想要积累更多经验，因为在身边的人都很优秀每一个人都值得自己去学习，在总园每天都过的很充实，也很开心。

第二年三月份的一天，韩蕾老师找我谈话，说想派我来天津铭阳幼儿园担任主班，因为我的性格比较活泼，天津幼儿园刚起步这边老师也没有什么经验而且比较内向需要一个比较活跃的老师带动气氛，当时我很开心韩蕾老师能把这个机会给我，但是我心里也有犹豫，我害怕，因为我没有一个人出去过，身边总是会有亲人或者朋友，当时韩蕾老师跟我聊了很多，也给了我很多鼓励，我也想就当是出去锻炼吧，半年后我还会回来的，我接受了这次派遣，刚开始我很不自信，我害怕这边的老师如果排斥我是派来的怎么办我是代表博苑去的如果我做不好丢人怎么办想了很多，但是我错了。

鼓起勇气我迈出去人生的第一步，就这样我自己一个人来到天津，王秀菊老师接了我，来到铭阳幼儿园后第一反应就是这里好小啊，只有两个班级，园里一共十几个孩子，老师们都很好相处，也都很照顾我，就这样我开始了在铭阳幼儿园的精彩人生。

因为我是来这边带班的所以我先跟着蒙一班的主班老师适应了班级的孩子和工作流程，一周时间我就把蒙一班接下来，一共两个班，一主。一配，因为配班老师没有培训所以我接班后她们就去北京培训了，我自己一个人带班，刚开始每天都很紧张，怕家长孩子们不接受我，所以我每天都很认真的跟每一个家长讲述孩子一天的情况，当时我就觉得自己忽然间真的长大了。因为铭阳幼儿园刚起步所以周末亲子课或者营销活动，各种招生工作，每天都挺忙的，我还自己一个人带了两个班的孩子，总之各种酸甜苦辣都有，我算这里的园老吧所以园里的各种大小活动我都有参加，我也组织过自己的营销活动，每天下班跟老师们一起发传单，去年夏天的时候我们发到晚上9点多，走很长的路程，心里也有抱怨过，但是看着铭阳幼儿园的成长心里还是很开心的。

现在的蒙二班是我接的第三批孩子，我很开心孩子们能够在我的带领下成长，一直以来我们班的孩子都是最多的，而且我也几乎都是自己带班，现在已经熟悉的掌握了工作流程。

是汗水是收获是欢笑是惆怅一切的一切尽在不言中，成果也好，遗憾也罢回首过往激情未来，接下来听我来对这两年多在博苑的工作总结吧。

一、自我评价

作为一名幼儿教师首先要从思想上严格要求自己遵守师德，热爱教育事业并尊重没一个孩子。尊重每一个幼儿、关心爱护每一个孩子，只要是我的孩子无论是活泼、胆怯、安静、调皮我都会做到一视同仁，对于性格孤僻的幼儿我会更多的去关注他们，帮助他们树立自信，走出自我封闭的误区。对于活泼的孩子我会给她们展示自我的空间，我会做到跟每一个孩子一起游戏看书讲故事，参与孩子们的游戏，跟她们交好朋友，人的感觉都是相互的，老师的真诚孩子是能够感受到的，坚持热爱每一个孩子，与之平等相处，让每一个孩子接受我，这样孩子才会主动接受我的教育。

二、教学

在教学蒙氏工作方面因为我没有进行蒙氏培训，所以一直都是自己观看相关视频和观察其他老师上课和通过看教案来自己摸索经验。

五大领域课程我会认真收集相关资料，充分准备每一节课吸引每一个孩子认真专注听课让每一个孩子都掌握好课程内容，对于理解慢的幼儿我会单独进行辅导或者请班级老师单独辅导，做到让每一个孩子都掌握每节课堂的知识，坚持做到面向全体幼儿，并注意个体差异。

三、保育

我会认真擦拭教室，做好消毒工作，安抚好每一个新入园的孩子，并掌握每一个孩子的生活习惯，让每一个孩子都健康快乐的成长。并且把每一个孩子看做自己的孩子一样对待。

四、安全

带班的第一年我们班有一个孩子户外时不小心磕到了嘴巴，当时我没有经验所以先是吓呆了，旁边的老师提醒我快去带孩子清洗嘴巴，我才反应过来，我当时真的很害怕，我在想要怎么像领导和家长交代，但是我知道事情发生了首先要解决，所以我先带孩子去了医院检查后医生说要缝针的并且要家长签字的，我当时很害怕先通知了家长，看见家长抱着孩子痛哭的时候我自己一个人站在旁边哭的也很厉害，并且当时感觉好无助，也没有脸在见家长，我先调节好自己的心态后跟家长道了歉，并且刚开始每天晚上下班去孩子家里看望孩子，周末陪同家长一起去医院复查，持续一个月后孩子的伤逐渐的好转了，那段时间的我每天吃不好睡不好，也自己偷偷掉了很多的眼泪，每次想起来这件事情心里也都会难过，觉得自己很失职，我认识到了自己的错误，并且改正了，后来的工作中再也没有发生这种低级的安全事故。

五、带班

我已经成功的带完两批孩子，看着她们每天都开心快乐的成长心里真的很欣慰，一分耕耘一分收获，我们付出了辛勤的汗水，才有了孩子们成长的进步，看着她们高高兴兴的升班，我知道我的辛苦没有白费。

在孩子们眼中我可能是一个很严厉的老师，我会严格要求每一个孩子，让他们全面发展，只要发现他们的不足不好的习惯我都会提醒他们改正。

我要求班级的的每一个孩子每天9点上课前必须来园，并请每一个来第一名的孩子点名划考勤，孩子们每天都能够准时来园，基本都是全勤这一点我心里也很开心。

对于班级的实习老师我会认真的去指导工作，也会把我收集的相关资料给她看，每天晚上下班要对实习老师进行一天的评价进步和需要改进的，实习老师也会虚心接受并改进，对与实习老师的课程我会认真的去聆听并把不足之处和需要改进的地方及时纠正，多鼓励实习老师跟幼儿沟通，实习老师提出的问题我会认真回答，也会学习实习老师的优点之处。

六、家园共育

开展好家园共育的工作，主动热情的跟每一位家长沟通，我会利用早晚的时间与每位家长充分交流，力争做到不冷落每一位家长，当家长遇到教养方面的问题时我能够及时解答，当家长提出合理化建议时我能够虚心的接受，当家长反映孩子的问题时我能够及时认真的解决。在铭阳我经历了很多，也成长了很多。

总结过去，计划将来，都是为了把工作做得更好，我会脚踏实地，兢兢业业，为幼儿园的美好前景奉献自己的力量

主任述职报告篇5

四年前，我走进了**县局（营销部）的大门，在领导的信任和同事们的帮助下，一年后我当上了清坪市场部主任兼任专卖所所长。岁月如梭，转眼已走过了四个春秋。蓦然回首，身后留下的脚印是坚定而执着的……

一、前进道路上，学习是我的第一要务

从20xx年进公司的那一刻起，我就坚定了在行业奋斗的思想，不断学习和了解企业文化精髓。刚开始工作，我感到压力大，任务重，深知自身的业务素质急需提高，专卖法律意识还急待加强，由此利用业余时间不断为自己充电，学习卷烟营销、专卖法律及相关知识，积极参加单位组织的各种业务技能培训，关注行业动态，吸取先辈的工作经验。一年后，我被提拔为市场部主任兼专卖所所长，在深感荣幸地同时也感到身上的担子无比的沉重，深知这是领导的信任、职工的期望、工作的需要，同时也是对我自身能力和水平的考验。加强学习、带好队伍、完成任务、图谋发展成了我的第一责任，对于学习我更是丝毫不敢放松怠慢，而且学习范围更宽，涉及的知识面更广。在学习中我懂得了不少、掌握了不少，也进步了不少，坚持到现在，我依然荡漾在学习与收获的快慰之中。把学习、锻炼、提高放在生活工作的第一位，成了自身和团队发展进步的不竭源泉。

二、身先士卒，带领队伍积极向前奋进

身为企业中层干部，重要的一点就是要把队伍带活，朝着既定目标奋进，遇到困难和问题要身先士卒，冲在队伍的最前沿。在企业人事调整后的初期，很多工作相对散乱，部分客户经理业务不熟，经验不丰富，营销技巧和技能薄弱，销售任务量很难按时按期推进，畏难情绪渐渐滋生。对此我按照访销周期，把自己当做客户经理，和专管员一起分片突击解决，攻克主要问题和难关，在做经营户工作的同时也提高了客户经理对客户的拜访技巧，建立了销售市场基础。在深入市场突击销售的同时，加强对违法经营的检查打击，既净化了市场，实现了专卖管理目标，又促进了卷烟销售，完成了销售任务，既密切了卷烟经营户的关系，又树立了团队意识，加强了职工队伍团结。“把自己当成一名普通员工，冲在队伍的最前面”的思想定位，可谓是一举多得。在短短的几年时间里，清坪市场部（专卖所）不仅销售工作有了较大进步和突破，市场规范经营、销售网络建设、客户服务满意度等方面有了提升，而且塑造了一支讲团结、讲正气、讲文明、讲和谐的队伍，为企业不断发展奠定了基础。

三、更新思维，不断创新工作思路

管理工作在新的形势下，必须不断更新观念，按照行业要求，紧跟时代步伐，认真贯彻“在落实中创新，在创新中落实，在规范中增效，在增效中规范”的新观念。通过几年来的工作实践，我深深地体会到加强学习、提高能力是履行好职责的基本条件，以身作则、身先士卒是带好队伍的关键，完善制度、严格考核是规范行为，促进长期发展的要求，警钟长鸣、加强安全教育管理是实现各项目标的保证，围绕总体目标，不断落实推进，创新发展是我们的核心任务。在近两年时间来，经总结提炼，清坪市场部（专卖所）形成了在以县局（部）管理制度为总体框架下的学习制度、工作纪律、行为规范和安全管理等管理制度，且执行效果好，工作效率高，队伍整体素质有了很大提升；以加强网建工作，解决空白村，提高卷烟市场占有率，提升客户服务质量为抓手，保障了卷烟销售按期稳步推进；通过抓市场监管，结合许可证换版工作，进一步优化了卷烟销售布局，清理了违规经营行为，提高了卷烟市场净化率，构建了健康的市场环境。

四、坚持反省，继续努力向前发展

乘风破浪终有时，十年磨剑为发展。在取得了部分成绩的背后，影藏着不容忽视的问题和缺点，有自身的、也有管理不足所造成的。自身存在学习不够深入、要求不够严格；管理存在队伍思想教育抓得松、纪律执行不严肃，导致出现一些有损行业形象的现象发生，虽然及时得到了纠正解决，但影响不好。

在以后的工作中，我将继续坚持学习锻炼、反省检查不足，不断提高综合素质；坚持以身作则、严守纪律规定，带领队伍不断克难奋进；坚持全面发展、加强教育管理，确保各项工作取得圆满成功。各位领导同事，我的成长离不开你们的关心，我的进步蕴含着你们的付出，在今后的道路上，恳请你们继续给予支持和帮助！

谢谢！

主任述职报告篇6

一、村(居)级财务(含村级三项资金)的收支管理及公开状况：

本人平时能从思想上、政治上始终同区、街两委、办事处持续高度一致，在工作中，认真学习和执行党的路线、方针、政策，时刻以党员标准严格要求自己，遵纪守法，廉洁自律，老实做人，认真做事，较好地完成了上级下达的各项任务。坚定不移不折不扣的执行党工委、办事处和党总支的决策。严格执行财务管理制度，长期坚持财务公开、公示制度。

二、计划生育政策的执行、社会抚养费的征缴、殡葬改革政策的执行、农田灌溉费的征缴等状况：

认真贯彻落实计划生育政策，就独生子女费一项每年发放3万多元，用心协助街道计生站对违反计生工作的居民户进行宣传社会抚养费的征缴工作，平时用心引导居民群众移风易俗，用心推行殡葬改革工作。

三、土地使用权转让或租赁、群众资产处置状况、扶贫救灾、危房改造、特困群众低保等各项款物发放的公示状况：

本人能够严格执行党风廉政建设职责制，按照廉洁自律的规定严格要求自己，凡遇到土地使用权转让或租赁、群众资产处置等重大状况时，都能做到群众讨论研究，待上报批准后方可实施。对特困户居民的问题，如贴合享受低保条件的，一经个人申请，我都及时安排负责低保同志到户调查，对贴合条件的，及时向上级上报，同时向他们宣传政策及办事程序，并用心主动、力所能及的为他们解决实际困难，对上级安排给困难户的钱物，都是由各组按照其困难程度了解、调查、安排上报，居委会具此名单把款物发到困难居民手中，同时也都及时公示了款物发放状况。用心认真地按上级精神把居民危房改造工作做好，切实了解实际状况，掌握第一手资料，严格办事程序，使居民危房得到及时改造，同时，也避免了多起违章建筑。

四、领办创办企业、培育个体大户、招商引资、产业结构调整、劳务输出、农民人均纯收入、林地资源开发利用等状况：

按照“两线”工作方法，近年来，本人主要负责居委会行政工作，为切实完成招商任务，本人只有努力工作、把居委会各项工作做好，完成上级交办的工作和任务，才能支持书记放心地、全力以赴外出招商。劳务输出按上级安排，我们及时组织社区居民参加各种劳务招聘会，输出合格劳动力用心引导居民多渠道就业。

五、社会治安、稳定、民事调解等状况：

围绕“平安社区”、“法治社区”建立工作目标，组建了专职义务联防队和老党员老干部志愿督察队，加大了巡逻值班力度，在居民中还实行了“十户联防”和邻里守望制度，实现了群防群治，从而保证了一方平安和稳定。今年，又在三组五组六组增加了十户联防智能报警系统210户，这项工作的实施对居民家庭的治安防范起到了重要作用。

六、执行民主集中制维护班子团结、村(居)务重大决策与村民代表协商等状况：

能够按照群众的决定和分工、切实履行自己的职责，在党的民主生活会上认真开展批评和自我批评，能自觉维护和增强领导班子的团结，凡重大事项均是按照群众讨论、民主集中、分别酝酿、会议决定的原则，由领导班子群众讨论作出决定。

七、群众关心、关注的其他热点问题及解决状况：

对于居民群众关心、关注的居民区巷道的修建、出租房屋的维修、贫困户的扶助等问题，想方设法解决，维修了六个组出租房屋漏雨问题，保证了辖区工商户的经营正常。

八、街道党工委、办事处安排的工作完成状况：

对党工委、办事处安排的日常工作，突发性和突击性工作，都能及时地、圆满地、保质保量的完成和超额完成。

述廉(廉政)资料

一、有无利用本人及家庭成员婚丧嫁娶以及迁新居、过生日、升学、参军等机会本操大办，聚钱敛财的状况：

近年来在婚丧嫁娶方面，都是按规定办理申报手续，工作调动、迁新居、升学、参军等方面，本人及家庭没有发生过，过生日只限于家庭成员，儿女上大学也没有请人，更没有借机敛财，大操大办。

二、有无参与宗族、宗派、邪教等非法组织活动，有无参与封建迷信活动、赌博活动等状况：

本人从来没有参与宗族、宗派、邪教等非法组织活动，从没有参与封建迷信活动和赌博活动。

三、有无拉票和在入党、参军、人事等方面搞权钱交易的状况：

在历次选举活动中，本人都能公平、公开、公正的参加选举，在入党、人事等方面从来不搞权钱交易。

四、有无在计划生育工作中失职渎职、弄虚作假、包庇超生、吃拿卡要等状况：

没有失职渎职、弄虚作假、包庇超生、吃拿卡要等状况。

五、有无用公款外出旅游、大吃大喝、到营业性场所消费娱乐或理解可能影响公正执行公务的宴请和礼物馈赠的状况：

本人基本上能执行公务接待规定，没有用公款大吃大喝，居委会所发生的招待会，基本上都是招商引资方面招待客商的。

六、有无利用职务之便从事非正常经营活动，为本人、配偶、子女及其他亲友谋取不正当利益：

没有利用职务之便从事非正常性经营活动，没有利用自己职权和影响谋取私利。

七、有无违反程序和规定擅自处置群众资金、资产、资源或利用职权借用公款公物逾期不还等状况：

没有违反程序和规定擅自处置群众资金、资产、资源或利用职权借用公款公物逾期不还等状况。

八、有无利用职权挪用、侵占、截留扶贫救灾资金和实物，或截留、挪用农民应缴款项行为：

没有利用职权挪用、侵占、截留扶贫救灾资金和实物，或截留、挪用农民应缴款项行为。

九、有无在宅基地划分、承包地发包、“ 草改瓦 ” ”、村级工程建设、拆迁安置等工作中营私舞弊、谋取私利、优亲厚友等状况：

没有在宅基地划分、承包地发包、“ 草改瓦 ”、村级工程建设、拆迁安置等工作中营私舞弊、谋取私利、优亲厚友等状况。

十、有无违反党员干部廉洁自律规定的其他行为：

时刻按照党员干部廉洁自律规定的要求去做，没有违反党员干部廉洁自律规定的其他行为。

更多 述职报告范文 请访问 https://www.xiaorob.com/fanwen/baogao/

文章生成PDF付费下载功能，由ECMS帝国之家开发