(精华)主任述职报告范文锦集五篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：https://www.xiaorob.com/fanwen/baogao/33615.html

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

【精华】主任述职报告范文锦集五篇

在人们素养不断提高的今天，需要使用报告的情况越来越多，其在写作上具有一定的窍门。一听到写报告就拖延症懒癌齐复发？下面是小编帮大家整理的主任述职报告5篇，欢迎大家分享。

主任述职报告篇1

各位领导:

上午好!

我是XX市国税局信息中心的XX,XX年XX月,组织上安排我担任信息中心主任。下面,.我将一年来的工作情况作个汇报。

过去的一年,为落实省国税局提出的,以信息化建设为突破口,大力推进征管改革,建立现代税收征管运行机制这个总体目标,在市局党组的重视和支持下,我和中心的全体同志一起下分局、进企业,摸清基层的情况;到省局信息中心请示汇报,吃透上级的精神;走访相关业务公司,掌握技术保障的要领。在此基础上,我们拿出了全年工作思路和主攻重点,报经局领导审定,下发了《XX市国税局关于做好XX年计算机工作的意见》。从年初开始,我们逐个阶段摘督导,逐项工作抓落实,始终突出"四抓":

一、抓硬件建设。

这是计算机推广应用的基础。我们挤出有限的资金,争取省局的支持,调动各方面的积极性,给基层单位陆续配齐了微机,但随着微机在税收领域的应用越来越广,几乎所有的涉税活动都纳入进来,单机操作已经远远不能满足大多数分局工作的需要,全系统联网运行势在必行。为此,我们立即动手进行调查,本着节约、实用的原则,提出了一套解决方案,得到了市局领导的充分肯定:对13个分局的办税厅及办公室进行简易布线和对等网的安装;又投资10多万元,将7个分局由拨号上网改为DDN专线联网;配发各种设备40多台套。这样一来,形成了以市局标准机房为中心,8台高档服务器为数据处理核心、三级广域网和局域网为骨架的税收管理系统。全局连接成为一个稳定、高效的微机网络系统;分局的各个岗位运用单台微机各司其职,资讯共享;分局与市局、市局与省局的远程通信效率成倍提高。

二、抓软件应用。

我们与有关公司联手建成了全省国税部门第一个电子报税系统,紧接着逐步推广省局统一开发的'IMB软件。截止到去年底,已基本涵盖了整个税收业务流程,应用效果日渐显露出来。去年,我把主要精力转移到办公自动化的应用、网页的制作、"金税工程"及CTAIS的前期准备上。这是当时乃至今后一定时期税收信息化建设的重中之重。我们提前进入准备,连续举办了3期办公自动化的培训,把所有相关人员都轮训一遍,还会同办公室一起制定了《公文处理规程》。从硬件、软件、人员到规程都一一准备到位。按省局统一要求,20xx年1月,全局办公自动化系统顺利开通,实现了FTP文件传输、电子邮件的收发、网上信息的发布和下载,全市税收工作的各种资讯,都能在网页上随时查询。去年9月,市政

府领导及部分市人大代表视察我局工作时,对我们的计算机工作给予了高度评价。为保证"金税工程"及口AIS在20xx年开通,从去年开始,我们一方面狠抓国税干部的网络技术培训、操作规程建设;另一方面提前加快设备更新、网络改造的步伐,实现了软件、硬件建设的相互推进,率先在全省第一个开通了"金税工程"的四级网络,受到省局领导的多次肯定。

三、抓人才培养。

我们中心人手少、事情多,工作的技术含量高,特别是"金税工程"启动后,这根弦一直绷得很紧很紧。我们采取了"三管齐下"的方法,在人员的素质和数量上做文章:一是派出学习.去年9月,我们克服事多人少的困难,派出一名副主任到中国人民大学参加了为期四个月的信息管理专业学习.二是岗位练兵。我们制定了中心及大厅系统管理员的例会学习制度,每月采取实地开会和网上讨论相结合的方式,帮助大家提高解决实际问题的能力,营造边学、边干、边提高的良好氛围.三是引进人才。在市局党组的重视关心下,通过反复考察,引进了两名计算机本科毕业生。初步形成了计算机人才的梯队结构,为计算机和网络技术在税收上的普遍应用及提档升级奠定了基础.经过不懈努力,在全省国税系统立则年度计算机竞赛中,我局的排名位次进一步靠前。

四、抓规范管理。

总局确定去年为"信息管理质量年"。我们抓住这一契机,拿出过硬措施,使全局计算机规范管理迈上了新的台阶。第一,制定了规范管理办法,科学设置岗位,明确操作流程,建立质量考核方案,对各单位人员的跟踪管理和职责配置、设备的保管与维护、运行的规程与要求、信息的有效使用及网络安全等,统一作出了严格的规定。第二,每月对各个基层单位进行网上考核,逐项评估,综合计分。第三,以考促学,以考促用,以考促改,年终汇总评估,并采取适当形式通报和奖励。为促进信息管理质量年活动的深入开展,我们中心内部着重抓好每月的科务会议,检查每个人员上月工作情况,布置当月工作,筹划下月工作,做到有部署、有检查、有落实、有回音。一年来,我们没有出现一起重大设备、软件系统、网络安全事故,保证了全局工作的正常运行。

总之,过去一年的信息工作,我们做了新的探索,也取得了新的成效。这里面包含着市局领导的关怀和支持,凝聚着全中心同志们的心血和汗水,也得益于相关科室和基层单位的理解与配合。我作为主任,尽了心,努了力,仅仅做了一些应当做、也是力所能及的工作。回想起来,我走上信息中心主任的岗位之日,正值税收管理信息化高潮到来之时。这是难得的工作机遇,也是巨大的工作压力,即使加班加点,即使东奔西走,即使有得有失,我也无怨无悔,有四个值得欣慰的地方:第一个欣慰是市局领导坚强有力的支持。信息管理是一项基础工作,被摆在了优先发展的位置,要钱给钱,要人给人。第二个欣慰是相关单位始终不渝的配合。信息管理是一项服务工作,没有各个单位的充分理解和配合,全市网络就不可能连接起来。第三个欣慰是全中心同志们精诚有效的合作。信息管理是一项技术工作,我不是计算机专家,但中心的同志都是专家型人才,我的重要职责就是爱护好、使用好、发挥好他们的专长,努力营造一个既有分工、又有协作,既有纪律、又有情趣的生动活泼的工作局面。第四个欣慰的是自己一直保持着强烈的敬业精神。对我来讲,信息管理是一项十分陌生的工作,我老老实实地学习,不懂就问,不会就学,既勤奋干事,又努力协调好上下、左右、内外,还有"人""机"之间的关系。

面对当前的改革,我要用平常之心对待不平常之事。从事税收工作以来,我从基层到机关,从一般员工到"兵头将尾",无论在什么岗位上,我都要求自己先做人,再做事,从来不敢有一丝一毫的懈怠。今后,不管改革的大潮把自己推上什么岗位,我都会努力做到:岗位变了,工作的要求不能变;职责变了,敬业的精神不能变;为大家服务的内容变了,服务的质量不能变。我要从政治思想、业务知识上加倍努力学习,勤政不已,进取不怠,发扬成绩,纠正错误,为蒸蒸日上的全市国税事业尽心尽力,添砖加瓦。

谢谢大家。

述职人：XX

XX年XX月XX日

主任述职报告篇2

时光飞逝，一转眼一个学年又要结束了。回顾自己本学年的工作，最深的体会就是自己的辛勤付出有一点收获。本人在这一学年里继续担任副教导主任一职，分管学生学籍管理、教师业务培训工作、学生成长记录袋、文明学校网管理及科学、思品等的教学研究工作，并担任六(2)班语文教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现将有关工作总结

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。平时能关心时政，认真学习和领悟******同志提出的荣辱观，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。平时能严格遵守学校的各种规章制度，平时从不迟到、早退、不中途离校。严格遵守学校的教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己，尽心尽责，以较高的要求来约束自己。

二、教育教学工作

本人能牢固树立以上课为本的思想，在教学过程中能与同年级组的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，注重学生学习能力和语文素养的提高。在这一年的任教中，对于学习习惯较差的学生我坚持经常协助班主任，与其父母多沟通。在学校里多关心学生的学习情况，对于作业经常不做的学生，让他们利用课余时间完成。对于接受能力较差的学生进行个别辅导。在每次的素质检测中，所任班级的同学均能取得较好成绩。多名同学在各类作文竞赛中获奖，自己撰写的教学论文也在省、区级获奖。

三、管理工作

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

(一)学籍管理工作：

1、学年初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。

2、每学期开学初，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。

3、对我镇小学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

(二)教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要的耐心和细心。

1、平时能把各种教研活动、会议的通知、车辆安排等都能准确及时地传达到各办公室及有关人员手中。

2、本学年各种会议和教师病事假较多，我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不带信，宁可跑上奔下，走东窜西。虽然人劳累一点，但只要能保证学校的教学工作能正常开展我就心满意足了。

(三)业务学习工作

1、积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习课程改革教育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师教育教学思想，本学年，教导处组织全体教师学习了《常州市小学学科教学建议》、“如何说课”、《探索课堂的真谛》等的理论学习。还组织了五年级的老师参加区举行的新教材教法培训，弄清新大纲的要求和教材修改的内容。活动后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次提高教师的教育教学水平。各学科组开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

(四)其他工作

1、根据上级的精神，及时收集有关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。

3、协助教导主任组织并落实各类调研、竞赛活动。本学年，以教学质量为中心，组织了一年级拼音过关测试、三年级语文、四年级《品德与生活》调研，出好试卷，及时作好分析与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。做好毕业班的阅卷、试卷质量分析等工作。

四、存在的不足

1、组织教师业务学习工作深入创新力度不够。

2、深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

在这一年的工作中，我得到了领导和全校教职工的大力支持，在此对你们表示万分的感谢，谢谢大家!

主任述职报告篇3

这个学年我担任的是初二年级三个班的语文教学工作和一班的班主任。由于教学经验尚浅。因此，我对工作不敢怠慢，认真学习，虚心向有经验的老师学习。一个学年，较为忙碌，但很充实，获取了很多宝贵的教育教学经验。

一教学方面：

备课情况

教学中，备课是一个必不可少，十分重要的环节，备学生，又要备教法。备课不充分或者备得不好，会严重影响课堂气氛和积极性，校长经常对我们说：备课备不好，倒不如不上课，否则就是白费心机。我明白了备课的重要性，因此，每天我都花费大量的时间在备课之上，认认真真钻研教材和教法，不满意就不收工。虽然辛苦，但事实证明是值得的。

最初接触教学的时候，由于经验不够，也由于工作量比较重，我忽视了学生对教学的重要性，只是专心研究书本，教材，认为只要把教材钻透了，想方设法令课文上地生动，学生就易接受。然而学生却不买帐，课堂效率也甚微。渐渐地我意识到学生的主体地位的重要性，因而也留意起学生的特点。在备课的时候努力做到备教法的同时要备学生。

上课情况

备课充分，能调动学生的积极性，上课效果就好。但同时又要有驾驭课堂的能力，因为学生在课堂上的一举一动都会直接影响课堂教学。因此为了上课时能让学生投入，不让其分心，我采取了以下措施：

加强自身的素养，提高教学技能。上课尽量做到使内容丰富，现实。教态自然，讲课生动，难易适中照顾全部。并且每天都以充足的精神面貌面对学生，让学生感受到一种自然气氛。

培养学生的学习兴趣。他们对语文产生兴趣。否则学生对这门学科在上课时尽量多讲一些文化生活故事，让学生更了解语文，更喜欢学习语文。因为只有语文水平提高，他们才能提高学习语文的兴趣，同时这也培养了一部分学生的写作能力，让他们拓宽了视眼，有了写作素材。

当然回看自己的授课，我也感到有点愧疚，因为有时我并不能很自如地驾驭课堂。当学生在课堂上无心向学，违反纪律时，我的情绪就受到影响，并且把这带到教学中，让原本正常的讲课受到冲击，发挥不到应有的水平，以致影响教学效果。我以后必须努力克服，研究方法，采取有利方法解决其中困难。

课外辅导情况

因为语文的特殊情况，学生在不断学习中，会出现两极分化现象，差生面扩大，会严重影响班内的学习风气，因此

，绝对不能忽视。为此，我制定了具体的计划和目标，对这部分同学进行有计划的辅导。特别是对一些后进生坚持辅导，给予他们耐心和爱心，让这些同学的基础重新建立起来。

对学生的作业及时批改，如发现学生问题也及时解决，及时讲清楚，让学生及时消化。另外，对部分不自觉的同学还采取强硬背诵等方式，提高他们的能力。

二班主任工作方面：

班是我在初一时就接手的，因而班内的总体情况我很了解，这给我的工作带来了许多便利之处，比如班级常规的建设就不用大刀阔斧的去改，并且与学生之间也可以很快地适应。但同时由于某些学生也了解了我的行为作风，在做工作时就钻我的漏洞，当面一套背后一套。

针对我班的这些情况，为了圆满完成任务，学期初我便制定了详细的班主任工作计划，来指导我的班工作，特别值得一提的是，为了培养学生的行为习惯，我在班内开展了德育制，加强品德教育，取得了不错的效果。通过一学年的努力，我班基本上完成了规定的教育、教学任务，虽有一些令人头痛的事时有发生，但从未发生重大事故或严重违纪现象，纪律状况稳定，大部分学生积极上进，进步较快，在众人的努力下基本改正了初一时的一些不良风气，形成了一个班风正、学风浓的班级体。

教育工作是永无止境的，一学年我收获了很多，但也势必留下了很多的遗憾。在许多方面我仍然做的很不够，这只能作为经验和教训留待在以后不断改进，而这也是我不断努力的动力和方向。

以上就是我在本学期的教学工作总结。由于经验颇浅，许多地方存在不足，希望在未来的日子里，能在各位老师的帮助指导下，取得更好的成绩。

主任述职报告篇4

尊敬的各位领导，各位同仁：

大家好。

时间过得很快，时光的流逝记载着付出的辛苦，也见证着积累和成长。担任总园的保教主任以来，全园的老师对我的工作给与了全面的支持、配合和辛勤的付出，各位领导更是给了我广阔的平台，给予我支持与激励，在工作中，也少不了各位同仁的的无私帮助。在这里我向大家致以深深的感谢。几年来，我以副职的角色全力协助园长完成教学教研，师资培训，大型活动，日常工作，现将个人履行岗位职责的情况报告如下，不妥之处恳请批评指正。

1、找准定位，积极配合园长工作，实施园务计划，全面搞好日常工作。

保教工作是幼儿园工作的生命线，优质的保教质量是幼儿园发展的前提。为幼儿的快乐成长而努力，为教师能更好的展开教育教学和达到个人提升，作为保教主任，则必须找准定位，做好院长的好副手。在工作中，我摆好位置，积极配合刘园长制定，实施园务计划，分别在日常教学、常规、招生、安全、宣传、校车、校讯通、收费等方面，做到分工不分家，互通有无，在做好自己分管的工作之外，对园内的其他工作从不推诿，事事站在全局的角度，处处为幼儿园着想，尽自己的所能发挥作用，尽量减轻刘园长的工作压力和负担，与园长，老师同心协力，互相协助，共同做好幼儿园全方位的工作。

2、提高站位，多方面开展教育教研，大力提高老师的业务能力。

立足实效创新园本教研，提高老师的教育教学能力，做高品质示范园，是作为树人总园保教主任的出发点和立足点。坚持以研促教，我园不断创新教研方式，重在解决实际问题。从形式上来说，有集体听评课式研讨，平行班小组研讨，同科目研讨，集体培训，个人针对性研讨等。其中，集体听评课式研讨分为

（1）2月底3月初的老带新示范课，目的是引导新老师尽快把我幼儿园课程的实施，保证幼儿园教学工作顺利进行；

（2）分科目教研，如3月份的蒙氏数学。4月份的语言教学，6月份的五大领域，7月份的英语教学等；每个科目的教研要求根据本科目特点加以设定，解决不同层次的老师在教学中存在的问题，从而达到老师教学能力的提升；

（3）平行班小组教研和同科目（包括同兴趣班）教研，放在3月份和六一之后各一次，其目的是引导平行班和同科目的老师共同把握同年龄段，同科目的学期目标及各时段目标和进度，互相取长补短，共同进步；

（4）集体培训。本学期所做的集体培训有蒙氏数学，课程实施，教案书写，拼音教学，365英语教学法，多元宝盒，幼儿美术的开展，小鹿芮卡培训等，分别由我，骨干老师如马艳艳，杨思，外请专家入园进行，目的是通过理论学习，引导老师尽快掌握课程实质；

（5）个人只针对性教研。分两个层次，一个是针对个别成长较慢的的老师，给与其疏导，适当施与压力，促其成长；一个是针对优秀老师，抓其精品课，鼓励老师对外做公开课，参加各种比赛，是他们拥有更大的提升空间。这些教研活动为我园打造了一直好学上进，团结敬业的学习研究型教师队伍。今年杨思和刘宁老师就多次对外做公开课，收到了外来学习者的一致好评，其中杨思在市能手大赛中还获得了三等奖。

3、丰富内涵，大力抓好快乐课堂工作，让每一个孩子得到多元化的发展。

我园的快乐课堂有艺术性的课程舞蹈（街舞），绘画，音乐，和思维性的课程多元宝盒，3月日正式开课，报名人数达277人340多个名额。为了更好的展开快乐课堂教学是每个孩子能够得到有效地，多元化的发展，我们在开班之前分别分组讨论共同制定本学期的教学进度，教学形式及教学要求，是每一位老师能够严格要求，不断学习，做到专业化。对于需要培训的课程如音乐班，多元宝盒和绘画班，在开课前分别由我，马艳艳，及外请老师进行了培训学习；对于舞蹈班，我和舞蹈班负责人吴苗苗多老师所做的计划和老师所选的音乐视频都一一进行了分析审定。今年快乐课堂添加的新老师比较多，有马伟伟，佳羽，原小瑞，王兰，白冰等。对于这些老师，我分别带成手老师如刘宁，杨芳珍，张娜，吴苗苗等进行了跟课指导，以便她们尽快掌握教学方法，保证快乐课堂的顺利实施。我们在课程上也做了大力的创新，音乐班加入了科尔文手势的教学，绘画班大胆尝试不同题材，不同载体的幼儿绘画，如黑白线条画，纯水粉画，石头画，瓶子画等。在8月1日快乐课堂的汇报工作上，得到了家长的普遍好评，也促进了下半年快乐课堂的招生工作。

4、创新形式，综合开展我园的艺术特色的建设。

树人总园的特色定位为艺术，对刘院长和我来说是一个很大的挑战。学期初我们共同商议，制定了本学期艺术特色发展的方向。首先我们依托本园的艺术性快乐课堂，其次我们依托本园的大型环境创设，通过各种培训、学习，大型展出，六一演出，期末汇报等，使总园的艺术特色逐渐凸显出来。我一上说的绘画班，音乐班的各种创新也是我园艺术特色建设的一个方面。下半年，我们会以更宽广的思路，是树人总园的艺术特色得到进一步的发展。

5、开拓进取，做好大型活动，做好幼儿园形象宣传。

大型活动也是我工作范围的一个方面。大型活动是展示我园内涵品质，展示老师综合素质的很好的方式，也是向家长展示我园实力的大好时机。本学期我们做了三次大规模的活动：六一演出，毕业典礼，半日开放，期末汇报；和四次小规模的活动：小班组家长会，新课改观摩课，多元宝盒观摩课。

今年的六一不同往年，具有“两多一少”的特点，即参与的孩子多，每个节目上场的孩子多，老师少。节目均为大型高端型，排练及实施都有很大的难度。我们从细节入手，严密组织，合理安排，演出当天十分成功；半日开放是我从保定学习《科学课程观摩课》回来之后组织策划的一个大型系列活动，包括家长与老师学习指南科学部分，家长回馈问卷，展板展出科学主题，以《和宝宝一起学科学》的半日开放，老师学习考核等几部分，引导家长正确看待幼儿教育，鼓励家长多引导幼儿关注生活中的科学现象。活动做得非常成功；新课改观摩课是我园对学前班家长幼小衔接的公开课，他使家长感受到我园对幼儿幼小衔接工作的努力及负责心，不仅突出了幼儿园老师对孩子的爱，也为我们的小学做出了宣传。对于这些活动，基本是由我园领导层共同商议，由我主导策划，由刘院长大力支持，充分调动集体智慧，群策群力，分工协作，目标明确，取得了圆满成功。

以上是我对上学期的工作总结。当然，我的工作中也有很多不足的地方。比如定下的`计划往往因为各种原因推迟甚至不能实施；对老师提出要求往往因为各种理由检查不到位；在组织工作上往往抓大框，忽视细节；放不开，对正在发展的现象往往持担忧态度，有时候和刘园长沟通不到位产生误会等。我认为，反思就会使人进步。在新学年我将着力克服这些缺点，从以下方面入手，优化教导工作：

1、加强学习与积累，不断总结经验，提高管理水平。加强数学领域的学习，在活动后的反思与小结中体现更理性的思考；

2、提高自身业务能力，努力探索保教工作的指导策略。加强教师园本培训，规范带教工作，思考带教形式的多样性。

3、注重资料的积累与收集，保证各类案头资料的质量；

4、发动主班的带头作用，让她们接受更多的实践与锻炼的机会，武装她们的教育理论思想，提高她们的教学实践能力，并且在园内发挥她们的骨干作用，以点带面，促动其他教师共同成长。

感谢老师们的理解与支持，感谢同仁的帮助，感谢领导的信任。我有信心在新学年里，不断完善工作方法，调整工作思路，深入思考，扎实工作，锐意创新，争取更大的进步，更好地服务社会、老师、家长与幼儿。

主任述职报告篇5

防城区教育局：

我叫×××，男，瑶族，今年31岁，中共党员，本科学历，中学一级教师，自20xx年10月24日起任那梭中学教导处主任。任职以来，我一直坚持思想建设，坚持努力学习党和国家的有关教育方针、政策、法规，尤其是潜心学习新课程改革理论，参加上级部门组织的培训学习，让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。坚持全面贯彻落实党的教育方针政策，认真执行各级领导的决策部署，积极努力配合校长开展工作，听从指挥，服从领导，和学校班子其他成员同心同德、精诚团结，在自己的岗位上尽力做好工作，能够脚踏实地认真履行自己的职责。现具体汇报如下：

一、履行职责情况

作为领导班子成员的我，回顾五年来的任职工作历程，自始至终都是紧密团结在校长周围，并和其他班子成员团结一致，同心协力，齐抓共管的。除了协助学校有关部门做好相关工作外，我是这样开展本职工作的：首先作为教导主任，我能正确定位，牢固树立两种意识，努力做好正副校长的助手。

1、重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“ 上情下达 ”，“ 下情上晓 ”，起桥梁沟通作用。因此，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体、择善而从，在管理中尽自己的能力支持好校长搞好学校的教学工作，形成合力。

2、突出服务意识。教育是服务，管理更是服务。教导处的工作是琐碎而繁杂的。五年来，我和副主任易紫深入教研组，参加教研组活动，全面了解教研组工作情况，走入课堂帮助教师、学生在不同层次提高，做好服务意识来做好学校的工作，在工作中能处处以大局出发，时时为教师着想，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使得各项决策、措施符合实际和大家的要求。

其次，积极团结协调好班子成员，齐心协力，一起调查我校教学常规和教学研究工作中存在有哪些突出问题，抓好教学常规管理，提高教师的教学水平，找准工作切入点，有条理、分阶段逐步开展各项工作，努力做好业务范围内的各方面工作。三是采取的主要得力工作措施。这几年我校多名骨干教师外流，成绩好的学生到城区择校就读，以质量求生存、求发展显得特别重要。在这种严重的情况下，我和同事们以强烈的事业心、责任心努力抓好教务处工作，建立正常教学秩序，在工作中勤奋苦干，善于思索，不断创新，坚持原则，出以公心，及时协同校长调配老师，为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作，使教学工作运作正常，从而完成教育教学任务。我知道，学校的教学质量是学校的生命线，而要提高教学质量关键是抓教师的思想管理、教学工作管理。

因此，我们注重如下主要措施：

（1）在校长的指导下，充分发挥教导处中心枢纽职能作用，认真贯彻和落实学校的教学工作计划和教学常规要求。

（2）抓好教研组建设，领导和指导教研组长的工作，审查各教研组的工作计划，检查教研组工作计划的落实情况。定期召开教研组长会议，交流情况和工作经验，研究问题，落实解决问题的方法和措施。每学期听取一次教研组组长的工作汇报。

（3）协助组织全校教师学习党的教育方针和教育理论及教育大纲，加强教学工作管理力度，抓好每学期学初各种

计划制定，每学期对教师计划、备课、上课、教案及对学生作业的布置等方面教学工作进行多种形式的检查和督促，并认真落实教师教学的五个环节，要求教师认真备好课，上好课，做好课前预习指导，课堂精讲精练，布置批改讲评学生作业，做好单元测试和复习巩固，使教师能按要求完成好各科的教学任务，提高教学效果；

（4）协助好校长做好每学年教职员工的人事工作安排，做好教师教学任务的布置，遇到有教师不能上课时，要及时安排其他教师顶课和各种临时性工作安排。

（5）以身作则并努力搞好教师的团结，关心教师的思想、生活和身体健康，协调解教师在教育教学的疑难，做好教师思想和业务水平的提高工作，搞好教研活动，推动学校的教改工作，保证学校的教学质量。

（6）负责日常的教务工作，包括文印、考务工作、试卷质量评析、课表的安排、每年一度的初考、中考报考、招生、新生入学报名、学籍管理等工作。

（7）组织教研组教师教研活动，确定教研课题，推动教学改革和教改实验，努力积累教学资料，组织教师积极开展听课、评课、交流，努力促进我校的教学水平，提高我校教学质量；

（8）做好教学工作总结，出版光荣榜，表彰教学优秀，以此促进教学质量的提高，每学期进行两次教育总结大会，及时表彰教学工作成绩出色的教师及成绩优秀的学生，奖励先进，鞭策后进；

（9）召开学生座谈会，广泛征集学生对教学工作的意见和建议，并及时反馈给教师，改进今后教学。帮助教学上有困难的教师，逐步促进教师提高教学水平。每学期学生家长会定期召开，加强学校与家长的联系，共同管理教育好学生；

（10）严格执行课程设置计划和教学大纲要求，开足课程，并开展丰富多彩的文体活动和各种学科竞赛活动，活跃学生课余生活。

（11）组织人员完成“普实”及“两基”资料的搜集、整理、自查工作等，顺利通过各级检查组的验收。

（12）充分利用我校现有教育教学资源，强化教师对现代教育技术在教学中的应用，确保教育设施、设备在教学中发挥更大的作用。

（13）在教育教学及教育管理实践活动中经常深入教师，深入班级，深入教学第一线，把握第一手材料，勤勤恳恳，以身作则，认真履行自己的工作职责。

二、在理论学习、师德方面情况

在工作中我能认真履行工作职能，始终坚持把学校的发展放在首位，组织好学校课程改革，协调好各部门为课改的进行提供保障和发挥各自的作用。与分管教研的科组长同志一道，为研究性学习的开展、校本教研出谋划策。积极引导教师向学习型、研究型、能力型的方向转变。建立新的课堂教学模式，提高教与学的兴趣；坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应新课改的需求。为适应新课改工作的需要，我先后组织教师到市、区参加新教材通式培训和新教材疏通学习，宣传课改精神，并坚持校内培训。今年7月21日至26日，我参加教育部组织的支持西部边远地区骨干教师国家级培训（广东省对口支援广西壮族自治区农村专项培训学习）。用外出学习参观等方式，提高了课改的认识，使我校课改工作较为顺利的进行。

在新课程背景下我努力转变观念，把热爱学生放在第一位，有了这种心境，师生之间就能处于一种和谐的状态，许多事情便迎刃而解，热爱学生包括尊重信任学生、关心爱护学生，只要是我的学生，无论成绩好坏，我都一视同仁。对性格孤僻的学生，更多给以热情帮助。意图使出他们恢复自信，走出自我评价的误区。人的感觉是相互的，教师的真诚学生是能感受到的。坚持与学生平等相处，鼓励他们谈自己的想法，尽量使师生之间形成一种交流的习惯。我坚信：只有当学生接受了你这个人，才可能以主动的态度接受你的教育。尽到教书育人的职责，光有爱心是不够的，还要勤奋钻研、科学施教。教育活动有其客观规律，正确运用教学规律，能提高教师的工作效率。这个规律的核心便是科学、有效的教育方法，靠自己不断地摸索才能得到。科学施教同时要求教师不断地完善自身、提高业务水平、扩大知识面，因为学生形成良好的学习习惯以后，他的发散思维得到了开发，提的问题自然就多了，面也广了，所以不管工作有多忙，坚持反复钻研教材，大量阅读参考书，以提高自己的业务能力。我想，教育是一项高难度的工作，要做好它，十分不易。但我相信，只要乐岗敬业，定会有所收获。五年多以来，我严格要求自己，自觉遵纪守法，廉洁自律，工作中既立言，又立行，做到不断学习，努力工作，不断提高自身的思想道德水平和业务

能力。并要求自己做到：

1、认真加强教育教学管理理论学习，加强责任感，爱岗敬业，关心爱护学生，以主人翁的精神，把教学当成自己的事业和“责任田”，把自身的发展与学校的事业统一起来。

2、坚持原则，讲民主、求合作，一切以集体利益为重。行动上，尊重校长的决策，配合校长做好方方面面的工作。善于团结其他干部，全心全意依靠广大教职员工办好学校，尽最大可能维护广大教职工民主权利，热心为教师、学生服务。

3、以身作则，严于律己，自觉遵守学校制订的各种规章制度，坚持做到全天坐班办公，及时处理各种事情。并常常和老师们一起谈工作，谈学习、谈生活，在生活，工作上尽可能给予教师们关心和支持，充分利用教工娱乐室、远程教育电脑室，开展丰富多彩的业余活动，协助学校为老师们创设了一个和谐宽松的工作氛围。

4、在校长的支持下，和其他领导班子成员精心策划教务处的工作，既明确分工，又通力合作，共同完成任务，力争做一名在教师中起到表率作用的称职合格领导。

5、充分体谅到教师们工作的辛苦，尊重他们的劳动成果，让教师真正成为学校的主人，不忘记学校的发展靠的就是他们的无私奉献，在工作安排、奖惩、工资晋升等问题上，要做到民主、公正、公平、公开，并把好的培训学习机会让给老师们。

三、存在的问题及原因

在五年多以来教务工作实践当中，我个人认为我校的确还存在许多问题和不足，主要有如下：

1、农村学校教师视野不够开阔，理论水平不高，学习观摩先进经验的机会少，缺乏专业引领的专家和优秀教师，研究的深度广度不够，归纳总结的能力不强，专题研究难出成果。教师教学方法缺乏课程改革创新意识，不科学的传统教学模式，还没有彻底转变，各方面的素质跟不上新形势的要求。

2、校本课程的开发因人力、物力缺乏感到无能为力，开发力度不够，没有成果。在教学常规工作管理上力度不够，工作还不够过细，管理条疏，流于形式，缺乏管理过程中的检查、监督、反馈和整改完善。

3、缺乏充满活力的激励机制。没有制定出完善的奖励制度，没有激励竞争机制，如同失去强有力的杠杆，很难充分调动师生的工作和学习的积极性。

4、学校基础设施使用有待加强。教学设备有些闲置不用，形同虚设，未能发挥其作用；图书、实验仪器装备使用率偏低，学生的一些实验操作没有正常进行。多媒体/电脑教室，远程教育资源，现代化的教育手段，还没有充分辅助利用于教学。

5、部分教师的教学工作责任心不强，积极性难以调动，加上教师专业结构搭配极不合理，没能做到合理分配，造成教师之间工作量不平衡，以致助长了部分教师的懒惰心理，极不利于教师队伍水平的整体提高。

6、本人管理能力和业务水平有限，工作经验欠缺，做事情不够大胆果断，遇到棘手问题，往往不知所措，管理能力和管理素质还有待进一步提高。

四、今后的工作设想

本人要不断地研究教育教学管理方法，不断加强业务学习，不断改进工作中的不足，并在校长的领导下和支持下，团结班子成员，齐心协力共同做好如下主要工作：

1、加强学校的常规管理，通过教育教学理论的学习、在职培训等不同的渠道，尽快提高自身的管理素质和管理能力。同时，加大教学常规检查的力度，使学校管理逐步规范化、科学化。

2、加强课程改革的教学研究的广度和深度，走教研兴校的新路子，在教师队伍中开展大练基本功活动。坚持“三个一”，即每个教师每个学期上一节公开课、写一篇教学论文、确立一个研究课题。同时致力于培养骨干教师，从整体上提高教师队伍素质。

3、充分利用学校现有基础设施，优化远程教育教学资源，加大仪器、电脑教室装备、多媒体教室的投入，完善和实现现代化教学手段，促进教学质量的提高。

4、转变教学观念，紧紧依靠全体教职员工的智慧和力量，齐心协力，共同搞好我校课程改革工作，并一起面对我校将面临的各种挑战和困难。

总之，今后的工作，还任重而道远，我将更加力求完善自己，使自己在思想上，教学中，管理上更严格要求自己，还必须继续加强教学信息交流，加强同上级部门的联系，永无止境地向领导、同事多多学习，从中吸取教训，调整策略，改进方法，振奋精神，扎实努力地工作，并多从主观上找原因，正视自己的缺点和不足，以实际行动去努力克服，下大力气进一步改善教学环境，提高我校教学质量，争取以人为本，实事求是，走群众路线，为教育事业而尽一份微薄之力。

更多 述职报告范文 请访问 https://www.xiaorob.com/fanwen/baogao/

文章生成PDF付费下载功能，由ECMS帝国之家开发