有关个人述职报告范文汇总6篇

作者:小六来源:网友投稿

本文原地址: https://www.xiaorob.com/fanwen/baogao/33574.html

ECMS帝国之家,为帝国cms加油!

有关个人述职报告范文汇总6篇

我们眼下的社会,报告的用途越来越大,写报告的时候要注意内容的完整。那么大家知道标准正式的报告格式吗?下面是小编为大家收集的个人述职报告6篇,欢迎阅读,希望大家能够喜欢。

个人述职报告篇1

20xx年8月,我怀着对工作的热情,对未来的美好憧憬来到了河南安装工程管理分公司,并从事于现在的鹤壁动力站项目部劳资工作。自入职公司以来,我受到了包括分公司经理等众多领导在内的关怀,在他们的不断引导与熏陶下,我渐渐的熟悉了公司的状况,并开始从事自己的分内工作,项目部的日子是苦的,但有了学习的氛围和人性化的关怀后,我的心情是灿烂的,我为自己所拥有的这个美好工作环境而庆幸!

时光飞逝,眨眼间20xx年已悄然而过,我带着新的奋斗目标跨入20xx,并依公司相关规定特在此提出转正申请,下面是我近六个月的工作总结:

一、社会保险的管理:

- 1、根据人员变动信息,及时上报各类人员的增减变动情况,办理相关信息的变更登记和个人账户的衔接、转移等 手续,保证数据更新及时、准确。
- 2、分阶段、分时期依据参保情况如实完成社保税的申报和缴纳。

二、薪资管理工作:

按时审核项目部人员的考勤状况,及时完成劳务费分配单和工资报表等相关工作,并协助会计完成工资的发放等工作。

三、劳动关系管理:

- 1、按照公司规定协助部门领导,完成项目部员工的考核和岗位工资的评定。
- 2、及时完成员工合同的新签和续签工作,并更新人事信息。保证数据的准确无误,协助分公司完成劳动合同备案 等工作。
- 3、严格执行公司制定的休假制度,在保证公司员工的切身利益的同时,做好非正常考勤的处理工作。

四、其他工作:

完成领导交办的其他工作。

劳资工作相对比较复杂,需要有较高的理论水平和自身修养。在平时的工作中,我认真学习公司劳资方面的管理规定,坚定不移地贯彻执行公司的方针与政策,及时学习和了解公司对基层干部和技校生工作的新精神新政策,并运用于工作实践之中。在实际工作中,时时注意新文件的走向,正确理解政策、把握政策不断提高自己的业务素质。工作之余我还经常帮助同事解决疑难,并把我在各方面所学到的经验跟他们分享,也在一定程度上推动了同事间的良性沟通与交流。

虽然这半年里我没有什么可供炫耀的业绩,但在自己的工作岗位上始终兢兢业业,认真对待每一件事,多思考,多 关注,为更好地服务生产、服务工作尽了自己的一份力。在今后的工作中,我将更加努力的完成各项工作,不辜负 公司对我的期望!

个人述职报告篇2

一、主要工作成绩:

(一)致力于干部队伍建设

1.严格程序竞争选拔中层干部

按照局党委要求,按照规定的程序和要求,公开进行中层干部竞争上岗选拔,新选出的4名中层干部,谦虚好学, 谨慎做事,有较强敬业精神和合作意识,对新岗位很快适应,并用他们求实创新的工作作风给学校工作带来许多新 变化、新突破,经过一年的实践考验,得到了全校师生的高度认可。

2.开设干部讲坛,促干部专业成长

通过开设干部讲坛,逼迫校干学理论、学专业、勤实践,要求各位校干结合自己的专业、岗位特点,把所学所思、经验收获与教师分享,并带动一批骨干教师走上讲坛。

3.压担子,促岗位成才

对校干在思想上严要求、工作上高标准,要求他们既要承担教学工作,又要做好管理工作,每位校干都身兼数职,承担了繁重的教学任务和管理职责,但校干们不但在教学上起到了带头作用,而且在管理岗位上创出了许多新思路、新措施,校干良好的工作态度、高涨的工作热情和卓越的工作成绩都为学校的发展注入了活力。

(二)继续抓好学校文化建设

1.完善学校文化建设策略

通过对学校文化理念解读、制度文化论坛、物质文化创建等活动,充分调动师生参与文化建设的积极性、主动性,增强对学校文化的认同感。

2.规范学校文化节活动开展

进一步规划好学校文化节的展示项目、时间、内容,重申每类文化活动的程序、主办人,落实各类文化活动的实效性,鼓励创新性。

(三)强化学校特色建设

1.狠抓生存教育课程体系建设

继续带领课题组成员开展"智障儿童生存教育"课题研究,以构建生存教育课程体系为重点,编写修订校本教材、搜集科研成果、撰写课题结题报告、组织课题结题准备工作,比较顺利的完成了既定的科研目标,形成了丰硕的科研成果:撰写了五万余字的研究报告、编写了十余册电子教材、编印教师成果案例和故事集两册、组织主编了《智障儿童生存教育的行动研究》一书。

2.突出康复、艺体两大特色项目

继续强化学前康复工作,招生范围、规模又一次扩大,办学模式逐渐成熟,康复训练的措施、效果更加有成效。全国贫困智力残疾儿童康复救助项目在我校扎实开展,受到了省市残联的高度评价和受训儿童家长的高度认可。

学校继续推进艺术体育工作。从学期初制定计划抓起,鼓励教师进行课堂教学改革,要求每门艺体学科都要有特色项目,每学期都要举办一次成果展示活动,最大限度挖掘学生的艺术、体育潜能,让师生品尝到成功的快乐,让孩子拥有健康的体魄,享受到艺术的熏陶。

(四)不遗余力地抓好学校安全工作

作为安全工作第一责任人,把安全工作列入学校头等议事日程,健全了各种制度,理顺了各类人员的安全职责,与有关人员层层签订目标责任书,制定了各种安全工作应急预案,把安全工作纳入各类人员年度考核指标。投入四万余元,逐步配齐了消毒等、应急灯、灭火器、监控录像等安全设施,建立了安全隐患排查机制;建立了领导班子日常值班、值班教师安全监护、学生执勤课间巡查、保安门口值班四重值班制度,把师生人身安全放在首位;扎扎实实地做好晨检、通风、消毒、洗手等工作,防止阻断流行病、传染病的流行和蔓延;针对教师、家长、学生的各自不同,分别进行了防意外伤害、安全急救、家庭环境卫生、饮食卫生、交通安全、防火防震、预防疾病、防止拐骗等多方面的的安全教育,自行开发了安全教育校本教材,并在课程中实施;组织了多次地震、火灾情况下应急逃生演练活动,大大提高了全体教职员工的安全责任意识和学生的安全自护能力。

(五)努力改善学校办学条件

特殊教育仪器配备全部到位。完成了包含医疗康复、学科教学、信息技术、通用器材、家具厨具等方面的第两期特殊教育仪器配备工程,招标资金达40万元;购买3万元师生用图书充实学校图书室;对校园网、广播、有线电视系统进行了改造升级。本次仪器配备配置标准高、质量有保障,完全达到了省特殊教育学校教学仪器设备配备要求,顺利通过了省督导室的仪器配备检查验收。

新建手工教室、脑瘫康复室、综合康复室、肢体康复室、多媒体教室等功能教室六处;两座教学楼内墙全部粉刷, 南楼走廊、教室地面全部安装地板砖;灭火器、消毒灯、监控录像等安全设施按上级要求配齐,两座教学楼全部安 装了无障碍扶手。办学条件基本达到了省级规范化学校标准要求。

二、存在主要缺点与不足

- 1.管理方式还显粗放,精细程度还不够。全员参与管理、全部工作精细处理的氛围还没有形成。
- 2.守旧思想严重,接受新事物较慢,缺乏创新精神和思辩能力;个人专业发展的愿望不再强烈,主动发展、积极发展的意识淡薄。
- 3. 教师队伍建设缺乏有效措施,特别是对青年干部和骨干教师培养找不到抓手、措施不够得力,名师发展步伐迟滞,引领带动作用不够明显。

三、整改措施

1.积极参与上级行政部门组织的各种学习培训和实践,多向

其他优秀校长学习取经,培养创新精神;增加学习理论、阅读书籍的时间和精力,不断提高自己的人文素养和专业 能力。

- 2.把更多精力投入到学校规划、学校管理和科研教改工作上。挤出更多时间深入教学一线,多参与教研活动,多与教师谈心,多和家长沟通,在交流中发现经验,培育典型,找出问题,商讨解决,不断提高教育教学质量。
- 3.争取做反思型、研究型校长。对自己的工作勤于反思、勤于总结、勤于积累,实事求是地分析本校存在的问题 ,多思考学校的发展之道,多学习外地兄弟学校的办学经验,找准学校发展突破口

个人述职报告篇3

岁末临近,新春将至,不知不觉,20xx年转眼间就要过去了,回顾这么多年的工作历程,心情是紧张而愉快,工作是繁琐而充实。我一直在输变电运行一线上班,从最初一名普通变电值班员晋升正值班员,在不断的工作累计中,我对工作的各个方面有了更深的了解和认知,对发生的各类事故有一定的分析能力,做好了一名正班应尽的职责。

- 一、思想工作方面自工作以来,在单位领导的精心培养和教导下,通过自身的不断努力,无能是在思想上,学习还是工作上,都取得了长足和巨大的收获。思想上,积极参加政治学习,关心国家大事,自觉遵守各项法律法规和一切规章制度。
- 二、工作上我相信一分耕耘,一份收获,所以我一直努力,不断的努力学习,不断的努力工作。20xx年我参加四川 西华大学电气技术脱产学习,用三年的时间,以优异的成绩取得了大专毕业证书。同年11月,还在四川电力职业技 能培训中心参加了变电值班员高级工培训,同样以优异的成绩拿到了高级工证书。

在工作中,能吃苦耐劳,认真负责。变电运行的正常和千千万万人们的正常工作紧密联系在一起。不管遇到什么问题,都要做到虚心诚恳的请教随时笔记随时总结随时反省,绝对不允许出现自欺欺人。而我自己身为一班之长,既是生产者,又是不成名的管理者。我始终明确一点,只有以身作则,身先士卒,班员才能信得过,听得进,以自己的实际行动去影响班组成员,带动他们。今年公司组织两次安规考试,一次调规考试,每次都取得较好的成绩,11月10日我们班还参加由公司组织三个部门的标准化演练,得到其他部门的认可和公司领导的肯定。在具体操作中严格按《安全规程》做事,杜绝违章作业和误操作事故的发生,能与副班严格执行"两票三制"能正确地根据调度命令完成好每一个操作任务,做到定期巡视,定期检查,发现设备的隐患要及时上报并记入《值班记录薄》和《设备缺陷记录薄》中,尽快消除,以免事故的扩大。

为提高我们处理事故的能力,我们在正常的学习技术之外,变电运行中心领导还为我们准备了一些反事故预演,以 提高各位运行人员在遇到事故时不慌乱,能准确判断,及时汇报,尽快处理在短时间内恢复了供电,把用户的损失 减少到最低。

虽然我在运行岗位做了一些工作,也取得一些小小成绩,但我深感自身技术水平还不足、在今后要多多学习业务,积累实际经验,拓宽思路,深化细化本职工作,使变电运行和班组管理逐步提高水平,努力为企业的发展作出更大的贡献。

个人述职报告篇4

逝去的20xx年,有很多欢笑和泪水,在学习、历练、成长过程中,你学到了什么?成长了什么?懂得了什么?明白了什么?一名来自妇产科的住院医师20xx年的总结,希望给您启发。

孔子说:"逝者如斯夫"的确过去的20xx年,使我充满了回忆。这是我最重要的一年。

这一年,顺利的开展了工作;为了努力提高科室的医护人员的业务水平,不断加强业务理论学习,在院领导的带领、支持下,经常安排科内医护人员参加院内外内外举办的学术会议,培训讲座,学习班,聆听专家学者的学术讲座,我们的团队进入了一个全新的领域,从而开阔了视野,扩大了知识面。坚持用新的理论技术指导业务工作,培养年轻医生尽快能掌握妇产科的常见病、多发病及疑难病症的诊治技术,尽快独立进行妇产科常用手术及各种计划生育手术。

2月份开始,我们主要做产科病房的产后康复工作;8月份开始做产后42天复查门诊康复治疗。现将一年来的工作总结如下。

- 一、思想作风上严格要求,本着"一切为了患者,为了患者一切"的宗旨。培养团队意识,提倡协作精神。
- 二、强化学习意识,在人才培训上下工夫。通过各种学习,使护士尽快成熟,成为技术骨干。
- 1.每周组织业务学习,并做好学习记录。
- 2.每月进行一次考试。
- 3.工作中发现问题,及时总结、探讨,提出整改方案,汲取经验教训。

- 三、配合医院工作,加大对外宣传力度,把产后康复的理念渗透到各个阶层。
- 1.给孕妇学校提供讲课内容,配发宣传册。
- 2.门诊产前检查,及时指导,提前渗透。
- 3.住院期间,治疗时告知产后42天门诊复查。以为没有恢复好的产妇及时治疗,全面康复。
- 4.积极参与医院组织的各项活动。在"准妈妈风采"大型活动中,适时推出"抽奖送健美"、"健美我自信"活动,提高了透明度。
- 5.配合妇保科完成了1000份的产后康复指导资料:完善了产后康复服务项目调研表。
- 四、注重沟通、友好交流。工作中,及时了解患者的需求及心理。做好她们在身体经受痛苦、心理经受煎熬、社会 角色转型期的心理疏导。帮助她们建立自信,适时调节,有效的避免了产后抑郁的发生,提高了产妇及家庭的生活 质量。

五、努力的方向:

- 1.考虑科室发展的需要,逐步使得科室专业层次趋向合理化,有计划的培养年轻医生外出进修,打算住院医生分批 外出进修,打好基础,主治医师强化学习。
- 2.提高助产技术有计划的培养助产人员的技术水平。学习,带教等方式。
- 3.加强本专业的继续教育,掌握新的每个月科室内部开展讲座一次,扩大视野,坚持用新的理论技术指导业务工作 。提高本科室的整体水平。
- 4.打算今年内系统学习宫腹腔镜在妇产科领域里应用,逐步开展,推广这项技能。
- 5.在院宣传科协作下,进一步开拓市场,加强营销力度,有计划安排深入社区,乡镇,厂矿搞义诊义治,妇女普查 工作,定期举办妇女保健知识讲座。
- 6.进一步加强门诊和病房之间的协调,增强科室团队精神,加强服务理念,工作最细做好。

20xx年是美好的一年,我在妇产科科室学到了很多很多,在繁忙的同时,我觉得我看着患者来来往往,我觉得我的 责任心增强了,我希望有一天能够像林巧稚一样,做妇产科"一把手"。

个人述职报告篇5

大家晚上好!

我是生活部的王国屹,这位是我的搭档生活部的王兴,今天由我们两来为大家做这次的述职报告。

经管院生活部在学校团委,院老师的直到带领下,积极做好各项校级活动的后勤工作,努力做到让参加同学后顾无忧的为经管院争取荣誉,认真做好本职工作,以集体的形式,明确分工,为经管院,为生活部争得一份荣誉,打造一个优秀团队,展现一个先进集体应该具有的风采。

我们将从工作回顾、成绩与经验、问题与改进、未来展望四个方面为大家做我们部门的工作总结:

在工作回顾方面,经管院第十八届团委学生会生活部,始终不忘自己的本职工作,辛勤为同学服务,为同学们创造一个良好的生活学习环境而加油努力。在这一年的学生会工作中,我部门每周定期召开例会,借以总结在上周的工作中存在有哪些不足可以改进的地方以及了解有哪些做的'好值得发扬的地方,这些对于部长和委员开展后期工作有着极大的帮助;每月定期选出优秀寝室向校民管会上报,配合民管会工作,定期检查优秀寝室,让同学们的居住环境舒适于净是我们工作的最终目标。

此外,定期的部门聚餐以及几下每一个成员的生日并为他们举办生日派对也是必不可少的非常规工作,我们开展了各项活动来丰富同学们的课余生活,通过《与寝管阿姨的交流会》让同学们了解在寝室文化建设中有哪些是可以做的,有哪些是违反规定的,以此来更好的建设自己的寝室;通过《有你真好》活动来增进寝室成员的交流联系,增进友谊,帮助同学们尽快的适应大学生活,珍惜同一个寝室的成员,活动达到了预期的效果;通过《新闻直播间》活动来让同学们更多的了解寝室之外的世界的精彩成都,开阔同学们的视野;《我爱囧屋,寝在囧途》活动让同学们相互爆料同寝室成员的囧事使同学们了解到寝室文化的丰富多彩,增进同寝室人员之间的友谊。《寻找我的你》活动是同学们走出寝室,认识其他学院专业同学,对于扩充自己的人脉关系有极大的帮助。《北川之行》让同学们不忘历史,铭记灾难面前人人互相帮助,以及珍惜现在的美好生活。

在成绩与经验方面,生活部与院校举办的各类大型活动密切相关,在学校举办的趣味运动会同心鼓比赛中以绝对的 优势拿到全校第一名,同时也做好了趣味运动会,春季运动会,咏诵会等活动的后勤保障工作,为参加比赛活动的 同学解决后顾之忧。

问题与改进方面,我部门在每次的例会中都会就上一周所做的工作进行工作反思,避免在以后的学生会工作中再次 出现相同的问题。会后,委员们都会就在上周的工作中出现的纰漏做出相应的整改,部长也会在委员需要帮助时及 时提供帮助,同时也会进行自我反思工作。

关于未来展望,我们部门的人都希望生活部能够在一次次的磨练中成长起来,有新的突破,逐步壮大部门,在做好部门的本职工作的同时也能积极投身到其他方面的建设中去,为经管院学生会尽自己的一份绵薄之力,努力把部门建设做的更好,在现有的基础之上再创辉煌!

以上就是我部门的工作总结,谢谢大家!

个人述职报告篇6

尊敬的领导、各位老师:大家下午好!

作为学校的一名中层管理人员,是连接学校上下级之间的一条纽带,如何在自己的岗位上做好工作,今天,利用这个"述职"的机会,我更愿意和大家做一次真诚的交流。以下我的工作汇报的主题是:坚信、坚持、无悔

一、坚信——腹有诗书气自华。

我始终认为,作为一名教育教学工作的中层管理者,始终应该和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年,充分认识到学习是充实自我的最有效手段,是提升管理水平的基本前提。基于这一认识,学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来,针对学校状况,提出"德润人心,文化天下"的办学理念,提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我,更加勤奋学习,潜心研读名家专著,多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课,争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《中国教育报》《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志,通过学习这些报刊杂志,在一定程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校"十一五"期间申报的市实验课题,在引领老师们深入开展课题研究,积极实践的过程中,我也不断学习、总结和反思,所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下,我校"博雅"教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台,在"华彩乐章"中,我悉心耕耘,潜心总结我工作的成败得失,认真反思我的功过是非,给老师们推荐优秀的教育思想,和老师们共同交流对教育的理解,读书、生活的感悟。"博雅"对广大教师不仅是引领,更是沟通和互动,通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流,使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考,新的领悟,眼界开阔了,心胸宽广了,思路活跃了,人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态,进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有"华"字,我也坚信"腹有诗书气自华",学习和修炼将成为我永远的追索

二、坚持——绝知此事要躬行。

在不断的工作实践中,我越来越感觉到,"纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行",因此,力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

从学期初教学工作计划的贯彻落实,到学期末教学工作的完善梳理,我力争做教学校长的好助手;从每一次常规检查到每个月"德能勤绩"的考核汇总,我携教研人员严谨细致、不敢有任何疏忽懈怠;从青年教师的"薪火相传、同伴互助"赛讲活动到"开放式教学"的研讨工作,我全力组织、全程跟踪;从教研组推课到发挥骨干教师雅红、高永忠老师的作用推动校本课程的课例研讨活动的组织,我积极为老师们搭建研讨的平台、引领阅读的走向,不敢说呕心沥血,也是煞费苦心。每次活动,我都愿意为每位老师搭建成长的平台,积极争取让老师们走出去,拓宽视野,学习充电;包括体育组长、毕业班数学教师的更换接替、运动会的运筹帷幄、学校专题片的录制、六一文艺汇演、美展、四、六年级的复习管理,排兵布阵,点点滴滴无不渗透自己的心血汗水。从每一位教师的请假、排课、调课到每一项工作的上传下达,组织实施;从青年教师参加各级各类比赛的推选工作到我本人组织参加的"信息技术教学应用年"中的"优秀教研专题活动"评选。我本着为学生服务,为教师服务,为学校服务的思想,坚持身体力行,力求成为所有教师的榜样。为了能够保证教学正常高效地运转,我几乎每天都要比老师们早到校半个小时开始一日的教学工作安排,早来晚走、加班加点是家常便饭。为了青年教师,为了青年教师的一节赛讲课,我常常和领导、同事们反复听课,磨课,评课直至很晚才能回家;为了参加"优秀专题活动"的评选,我积极准备,夜不能寐,辗转反侧,付出了很多很多……

天道酬勤,凭着我执着的一日一日,凭着许多老师对我工作的支持,凭着我们有一支优秀的合作团队,我的工作得到了领导和同事的肯定,许多青年教师在各级比赛中频频获奖,成为省市区"骨干教师""教学能手";我们的教研专题活动"学生生动读经典、教师博客尽芳菲"也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠,被评为"阳泉市十佳优秀专题活动"。(我们获得了一等奖的第一名)

我深深知道我的工作是平凡的,但却是充实的;我的力量是渺小的,但是团队的力量是巨大的,因此,我心中常常怀着满满的感谢,带着沉沉的嘱托。"甘为绿叶,化为春泥",或许是我对奉献的最好诠释和注解。

三、无悔——心底无私天地宽。

从事教务工作11年,尽管取得了一些成绩,但是静静地反思走过的路,我觉得有许多遗憾尚留心底,借今天这个机会,和老师们交流,理解万岁,希望得到大家充分的理解。

首先:由于本学期的工作千头万绪,有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行,所以没有更多的时间和老师们一一解释,有的工作也确实不方便解释,所以难免会造成一些误解,大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动,但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持,感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会和大家进行更多的沟通和交流,我们都应该相信:心底无私天地宽。

其次:由于近一段时间语文教研员下去代课,教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多,我常常是身兼几职,所以深入年级、课堂和教研组的频率不高,尽管每天来了都要去年级看看,但关注教学程度肯定不足,好在我们有一支优秀的基层管理队伍,有一批敬业爱生的好老师,是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此,我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢!今后我也将在这方面力行改进,在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源,充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言,尽了自己的主观努力,但对照一个好管理者的标准来说,还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮助下,更好地发挥自己的一份力量,最后,感谢老师们对我工作的支持,如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上,因为我们是同行者;感谢领导对我的信任、支持、理解和帮助,没有您们的帮助和支持,我会偏离方向;只有领导、老师、我、我们永远在一起,我们的事业才会无往而不胜。

如果说我们的事业是叶的事业,我愿做一片绿叶,即使化作尘埃,我也愿意让花开得更艳更红。" 矢之教育图宏业 ,为花欣作落泥红 " 。对于未来,我想,我坚信,只要热爱生命,一切都在意料之中!!

谢谢大家!!!!!

更多 述职报告范文 请访问 https://www.xiaorob.com/fanwen/baogao/

文章生成PDF付费下载功能,由ECMS帝国之家开发