建筑工作总结

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：https://www.xiaorob.com/fanwen/zhuanti/15269.html

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

建筑工作总结

建筑工作总结（一）：

一、工程概况：

利用自治区专项资金xxx工程已于2007年实施，一次性衬砌渠道23km，大大改善了三湖河干渠的工程条件。尾留的四闸至分水闸段落成为三湖河干渠唯一的险工段，该段落总长度为10。4km。该段落存在的主要问题是弯道较多且渠堤高低起伏不平，多处安全超高不够。2007年经局、所两级强烈申请，总局同意将该段落渠堤进行整治。该工程项目主要包括三湖河干渠四闸～分水闸渠段渠道整治工程；三湖所管理房新建工程；新建节制闸测流桥新建工程；一闸、二闸、三闸测流桥维修工程。该项工程总投资为元。

二、施工总布置、总进度和完成主要工程量：

1、施工组织机构为了抓好该项工程的施工工作，公司精选了施工过类似工程，经验丰富，善管理，职责心强的高级管理技术人员组建成施工项目经理部。项目经理部实行项目经理负责制，对施工项目统一管理，在质量、进度方面统一监控，社会关系统一协调，后勤供应统一保障。在保证工程质量和进度的前提下，充分体现公司效益，力争质、效双赢。

项目经理部组成人员如下：

各机构职能如下：

安全生产及质检试验组：负责工程各项技术指标以及整个工程项目的质量监督检查和负责整个工程现场安全检查工作。

工程技术组：负责整个工程技术工作。

财务核算组：负责财务管理，保证工程所需资金；负责本工程的成本核算、经济分析和工程结算。

后勤物资组：负责施工现场材料采购供应和施工人员生活服务工作。

2、施工总平面布置

1)施工平面布置遵循因地制宜、因材制宜、有利生产、方便生活、易于管理、安全可靠、经济合理的原则。

2)施工平面布置宜根据施工需要随施工进度分步构成，满足各段落施工需要，前后衔接。

3)施工平面布置应紧凑合理，节约用地、尽量少占耕地。

3、施工总进度

施工总进度为2008年5月10日开始—2008年6月10日，历时30天。

4、完成主要工程量

1）渠堤整治土方m3；

2）管理房新建m2（二层）；

3）测流桥新建1座；

4）测流桥改建3座。

四、礼貌施工与安全生产

为了保证工程在安全礼貌环境中施工，项目部制定了严明的组织纪律和各项规章制度，经常性地召开教育活动，整个工期没有发生任何治安事件和大小伤亡事故。

1、礼貌施工

各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。

施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。

施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬状况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2、安全生产

健全安全生产监督网络，按项目部、工程组、班组三级设立安全员，由项目经理、技术质量安全负责人组成安全礼貌施工领导小组，项目经理为第一负责人。

组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行安全生产教育，搞好岗前技术培训。

施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。

施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

五、主要施工方法

开工后项目全体技术人员、专职质检人员、专职试验员、各班组长，熟悉图纸、编制施工组织设计和施工总进度计划并进行技术交底。

根据图纸和发包人或监理工程师带给的设计基本资料和测量标志，进行现场引测高程，建立施工控制网，对临时工程布置范围样线实行同精度控制，确保临时工程布置方便施工，不影响主体工程施工，确保主体工程的测量、放线精度。

1、土方工程

本工程土方工程主要是四闸～分水闸渠堤整治。土方工程施工前会同监理人进行工程量计量的测量资料复核检查。渠道土方工程以机械施工为主，1m3液压反铲挖掘机挖土，推土机清理场地、平土，拖拉机牵引羊脚碾压实，人工铲坡垫平。

2、砼工程

砼工程主要用于管理房的构造柱、圈梁和现浇砼楼板等部位。

（1）模板

模板的制作与安装应满足施工图纸要求的建筑物结构外形，模板结构应有足够的强度、刚度和密封性。

（2）材料

1)水泥

水泥应贴合国家和行业的现行标准，每批均要附有出厂合格证，并按规定取样进行质量检验。袋装水泥不得超过3个月，散装水泥不得超过6个月。本工程要求采用普通硅酸盐水泥。

2)骨料

骨料应贴合规范规定，级配由试验确定并经监理人同意。所有运至施工现场的骨料按品种、产地不一样分类堆放，每500m3检验一次，自检合格，经监理人抽检合格并签字确认后在使用。

3)配合比、取样试验各种不一样类型结构物的砼配合比透过试验选定，其试验方法应按SD105-82有关规定执行，并在实验前3天报告监理人审批。施工中若要改变，须重新得到监理人批准。在砼浇注过程中，在出口机器和浇注现场进行砼取样试验。

4)普通砼

砼浇注前要清除基面上的杂物、泥土及松动岩石均冲洗干净并排干积水，通知监理人检验合格后再进行浇注，浇注中合同监理工程师对砼工程建筑物测量放样成果进行检查验收。注意按施工图纸所示预埋各种埋设件。浇注后，覆盖麻袋、掂编织袋进行洒不养护。

3、管理房墙体砌筑

管理房墙体砌筑参用“ 240×120 ”空心粘土砖砌筑，水泥砂浆灌筑并勾缝。为了使墙面平整，施工时采用双侧挂线砌筑。

4、钢结构桥制安

1）、工程概况

钢结构测流桥：排架采用φ160钢管；桥面板采用10#槽钢做支撑并用5×5角钢连接后铺装2mm厚的铁皮作为桥面；拉现采用φ16的元钢（或钢丝绳）；栏杆采用5×5角钢焊接。

2)、施工方法：按照设计图纸对建筑物进行定位，放出建筑物边线，施工放线应执行《水利水电工程测量规范》（SZ52—93）中有关规定。

①基础开挖：桥墩基础采用人工进行土方开挖，基础开挖至设计高程后，进行底高程校核测量，经自检合格报请监理工程师进行隐蔽工程验收，经验收合格开始浇筑砼基础。

②钢结构工程

钢结构集中在加工厂加工，现场安装、焊接。钢结构使用的钢材，其种类、型号及焊接工艺等均应贴合施工详图规定，并经过材质实验。钢材使用前，应将表面油渍、漆污、锈皮、鳞锈等除干净。

钢材的切割、弯曲遵照水利电力部规范《SDJ207——82》的规定执行。

④钢结构测流桥安装：

在安装前，首先对全部构件进行拼装检查，经检查构件齐全后进行安装。

六、工程施工质量保证措施

1、对入场的管理和技术人员进行上岗前的培训，认真贯彻“质量求生存”的方针，组织技术人员认真研究招标文件、工程设计及有关技术规范、规程、标准。

2、项目部质量负责人及时组织有关人员认真编制质量控制计划及施工作业指导书，报送监理工程师审批。

3、配合并服从监理工程师的监理和指导，严格遵守监理工程师下达的工程监理指令。

4、严格按规范要求施工，施工过程质量控制采用工序管理点控制办法。以工序质量保证分部、分项（单元）工程质量，凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

5、项目部在每道工序施作前进行工序质量控制点的分析，向工长、施工队队长或班组长进行工序质量控制点的技术交底。由工长、施工队队长或班组长向作业人员进行工序质量控制点的技术交底。

6、认真执行“三检”制度。即班组初检、施工队复检、项目部终检。项目部设立质检机构和专职质检员，层层把关，严格执行质量一票否决权。

7、施工现场质量检查员参加施工全过程，工程重要部位采取跟班生产随时检查。按照监理工程师的要求，及时办理质量签证手续。

8、严格把好建筑材料质量关。对原材料进行入场检验，成品及半成品务必具备“三证”，建立建筑材料准许入场制度和使用签证手续及跟踪施工记录。

9、施工现场设置试验检测设备，配备必须数量的试验人员（专职质检员）和相应的试验仪器。试验人员持证上岗，遵守职业道德，严格执行试验规程。

10、在施工中坚持“谁施工，谁负责”的原则，实行挂牌操作制度，做好施工记录，实行质量与工资奖金挂钩的奖惩制度。

11、施工资料按监理工程师要求严格执行，资料整理按国家和交通部的有关规定进行。

建筑工作总结（二）：

具体描述:

我从XX工地调入XX工业园，回顾这一年多来的工作，我在公司领导及各位同事的支持与帮忙下，严格要求自我，按照公司的要求，较好地完成了自我的本职工作。透过一年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，现将一年多来的工作状况总结如下：一、专业知识、工作潜力和具体工作我XX年X月份来到XX工业园工作，担任土建技术员。这对我来说既能够说是机遇，也能够说是挑战。因为我以前在小建筑公司工作，从来没有在像咱们这样的大公司工作过，对我们公司的工作流程、工作模式、工作方法等都不是很清楚，一开始时工作压力很大。在这种状况下，为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向自我同事学习、自我摸索实践，在很短的时间内便熟悉了工作，完成了主角转换过程，明确了工作的程序、方向，提高了工作潜力，在具体的工作中构成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。在一年多的时间内，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，用心圆满的完成了以下工作：龙门吊场地的施工管理工作(2005。6开工、2005。11竣工)4#宿舍楼的施工管理工作(2005。11开工、2006。7竣工)5#宿舍楼的施工管理工作(2005。11开工、2006。7竣工)食堂的施工管理工作

(2005。11开工、2006。7竣工)办公楼的施工管理工作(2005。7。15开工、2006。9。6竣工)主要介绍一下办公楼的施工状况：

结构部分：

1。开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工资料做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

2。施工过程中我方严格控制成品、半成品及原材料，务必有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的务必按规范要求见证取样做复试报告，合格后方可使用。

3。钢筋加工过程中，如发现钢筋焊接性能或机械加工性能显著不良，还务必做化学成分检验，如有问题及时处理。所有钢筋焊接接头及机械连接接头应严格按照相应规范做好检验工作。

4。本工程钢筋混凝土结构部分施工时间为2005年8月19日至2005年11月。混凝土为商品混凝土，由XX圣源、圣华混凝土有限公司带给。

5。施工过程中我严格按照图纸、设计变更要求施工，钢筋绑扎、焊接、成型、支模和混凝土的浇灌工艺均贴合《钢筋混凝土结构施工及质量验收验收规范》以及工程监理部门的要求。

7。基储柱子、现浇面采用薄膜和草袋覆盖并蓄水养护。

主体钢筋混凝土结构施工质量良好，被XX市质量监督站评为济南市优良。

建筑部分

1。开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，报送施工单位批准，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工资料做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

2。。施工过程中严格控制成品、半成品及原材料，务必有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的务必按规范要求做复试报告，合格后方可使用。工程中主要设备材料、成品、半成品进场后，我方立即通知建设单位、监理单位进行验收，并及时填写材料报验单，并按照设计图纸及施工验收规范要求，带给材料相关质量证明文件。

3。严格控制材料的应检项目。水泥在使用前，务必做体积安定性的测试。水泥在使用过程中，如发现受潮结块或超过三个月的龄期，严禁使用或透过实验室鉴定降低标号使用。另外，玻璃幕墙、石材幕墙、塑钢门窗等的三性试验均贴合要求。

4。砖砌体的拉结筋严格按照设计图纸及施工验收规范施工，同时做好隐蔽记录。

5。本工程建筑部分施工时间自2005年11月至2006年7月，施工过程中我方严格按照图纸、设计变更及相应的施工质量验收规范要求施工，其中建筑砌筑、外墙抹灰、楼地面抹灰、门窗安装、建筑装饰、屋面及卫生间防水等工程均按照设计图纸以及相应的施工质量验收规范施工，整体工程质量良好。

二、工作态度和勤奋敬业方面

热爱自我的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

三、工作质量成绩、效益和贡献

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，到达预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自我，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及部门工作做出了应有的贡献。

总结近一年多来的工作，尽管有了必须的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改善。在以后的工作中，我将认真学习公司的各项规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充分利用自身丰富的施工管理经验，为适应建筑市场环境的发展大趋势，加大对现场生产管理、技术质量管理、礼貌施工等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，构成自我独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

建筑工作总结（三）：

20xx年就要尾声，新的一年展望在即。xx项目从20xx年4月中旬正式施工到此刻，其中制管车间门架式钢结构总面积9820?，预留仓库门架式钢结构总面积3840?，主体分别于2010年6月初，2011年10月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材料常出现的问题：1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2，原材料进场相应资料不完善。推荐在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时）鉴于以上，我期望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部（推荐施工队在条件允许的状况下同会）等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的最大的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际状况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，应对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的状况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，xx预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落状况，作为现场负责人我负有不可推卸的职责，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复带给了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作中，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场礼貌施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。xx项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了必须影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一向在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

四、成本控制和工程预付款

1。成本控制

1）材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的状况下，杜绝浪费。

2）采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益（结合现场实际状况而定）。

2。工程预付款

与xxx集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到必须影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自我的工作中的不足和优点，认识差距，理解经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改善施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自我的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强职责心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“ 辉煌郑通，展现铁军风采 ”。

建筑工作总结（四）：

2011年，在公司强有力的领导下，经过项目部各个部门同志们的团结协作、共同努力下，以规范化的管理、明晰的工作思路、饱满的工作热情，不断完善体系，提高服务意识，严格过程控制，使各项管理工作有序开展。同时，2011年也是不平凡的一年，国家房价调控及欧洲经济危机影响，无不在考验着我们，同时也在磨砺着我们。2012年我们同样面临机遇和挑战。回顾过去展望未来，我们将以更加坚韧的力量去应对。现对2011年的工作进行总结并提出2012年的工作思路和计划安排如下：

一、质量管理方面

根据2011年年初现状，项目部秉承公司宗旨，组织召开项目部管理人员和劳务分包单位及班组动员协调会议，针对工期紧、工序多、季节性天气变化影响大的状况，制定了详细的质量控制措施，决不能因工期影响质量。质量管理工作主要体此刻以下几个方面：

1、建立验收会签制度。在每个工序完成后，班组要自检，自检合格报工长检查验收，然后报由技术、监理和工程部共同验收，验收合格签署会签表，验收不合格要求进行复验，复验合格各方会签后再进行下道工序施工。上道工序施工完毕进行下道工序施工前班组之间务必进行书面工序交接。这样，严格过程控制，确保了每道工序到达合格要求。

2、建立每周六质量安全大检查制度。每周六下午，召集工程部、监理、项目技术、质检、安全各个部门及各施工班组班组长参加，对整个工程正在进行的各个工序施工状况进行全方位的检查，检查后开会总结，对易出现质量通病制定防治措施，对存在的隐患及时纠正，避免了不合格品的产生，也提高了施工质量。

3、建立样板领路制度。对每道工序及每个施工队伍根据项目部要求做样板间，个性是装饰工程，工序多，要求比较精细，样板是十分重要的。样板间完成后，组织工程部、监理及项目部共同验收，把质量验收状况作为考核施工队技术力量的重要指标和质量控制的依据之一。

4、材料见证取样制度。每批材料进场后，项目部实验员及时组织监理共同取样，以确保材料合格。

5、树立管理人员及施工队的质量意识，加强管理人员的职责心。透过定期开会来宣传教育，提高管理人员的质量观念。

6、各部门加强配合和协调，以工作质量确保工程质量。依照矩阵式管理体系，根据该业务分属哪个主管部门，各相关部门根据业务需要配合完成。

二、安全及礼貌施工管理方面

由于上半年建筑行业事故频发，给我们敲响了警钟，也因此引起项目部至公司各级领导的足够重视，加大了安全防护方面的物资和人力的投入，从多方面加强管理，规范现场施工人员的操作行为，取得了阶段性的成绩。

1、加大物资和人力方面投入，确保施工安全。对交叉作业的状况，为了避免高层坠物伤人，沿楼层高度设置两道安全防护平网，每道平网先挂一道大眼尼龙兜网，在铺一层密目安全网。制作了规范的施工电梯门、室内电梯井防护门，不但确保了施工安全，也满足了礼貌施工要求及再利用。同时，还购置了超多的标语牌和警示牌，在主要通道口和机械设备旁悬挂。另外，在主要出入口搭设安全通道，搭设规范、标志醒目、标语人性化，既确保了施工人员出入安全，也到达了现场礼貌施工要求。励志天下123

2、加大检查力度，建立巡检和每周检查制度。每一天对各楼号和各种设备进行检查维护，记录检查结果，对检查结果分析，重点检查出现问题频率高的部位和设备。每周六进行质量安全大检查。项目部要求每个劳务队设置专门的安全员，配合质量安全部进行安全检查，每周六下午组织劳务队、项目部、监理和工程部共同进行大检查，并对检查结果进行总结，对防护不到位的队伍进行处罚，对防护及时到位工作做得比较扎实的队伍进行奖励。

3、定期召开安全生产会，进行三级安全教育。由于施工人员的流动性比较大，为保证进场施工人员都能理解安全教育，项目部每月两次召开全体施工人员安全生产会，让安全防护深入人心，人人都重视安全。

4、组织观看学习安全事故案例录像，用生动的事例来教育施工人员，同时下发河南五建编制的《工地安全人员必读》一书，组织学习安全生产法，用法律法规来指导安全管理工作。

5、建立三级安全教育卡，每个施工队伍人员进场，都要在质量安全部安全管理人员处登记，理解安全技术交底。

6、制订安全管理奖罚条例，让施工队伍及项目部管理人员与安全事故和违章作业奖罚挂钩，根据奖罚额度，在项目部管理人员和施工队伍之间按制定的比例分摊，提高管理人员和施工队的安全管理意识和职责心。

7、安排专人对工地现场路面洒水及垃圾清理，安排专人对现场材料进行归类堆放，进场材料按项目部安排合理堆放，使整个工地现场整洁规范。河南新建苑和河南五建项目部均获得了郑州市安全礼貌标准化工地称号，我们将再接再厉，加大管理力度，争取到达省级安全礼貌工地目标。

透过以上各项措施的实施，使施工现场的管理更加规范系统，更加细化，构成一个严密的安全管理网络，让安全管理成为一项人人参与人人管理的工作，确保了整个工程的施工安全，同时，改善了施工环境，到达礼貌施工要求。一年来，项目部圆满完成了节点施工任务，未发生一齐安全事故，取得了显著成效，这与各部门各楼号管理人员的努力配合分不开。

三、工程进度方面

工程进度是工程建设的有效资源，是提高效益的有效途径，也是企业的生命。个性对房地产业来说，因为我们所应对的是客户，承诺就是信誉，有信誉才能有发展。工程进度是工程建设十分重要的一个方面。在工程进度方面，我们也做了超多的工作，确保工程快速有序完成。

下半年项目部及时人员调整，明确分工又加强协调与配合。

全球范围内经济危机，严重冲击着房地产业的发展，经济紧缩，考验着公司对于业主的承诺能否兑现，给我们造成了很大压力。

为了能够本工程能够按计划、快速有效完成施工任务，项目部采取了多项措施：

第一，根据甲方工程部要求，项目部编制了总进度计划、月进度计划和周报计划，每周四召开监理例会，总结上周完成状况及下周计划安排，查找未完成原因，查漏补缺，完善管理上的不足，使管理步入有序轨道。

第二，不一样工种交叉作业，不一样工序合理搭接。为保证工程有序开展，加快施工进度，在条件允许状况下，合理安排工序。例如，主体施工中，及时插入砌体、粉刷、室内地坪作业、卫生间防水、仿石砖、花岗岩等精装修工程和安装工程等工序。上步工序带给施工条件能够及时插入下道工序。有效合理的流水施工，加快了施工进度。

第三，确保劳务队施工人数。上半年由于春节、“三夏”夏收等原因，施工人员未能及时到位，人员流动也比较大，必须程度影响了施工进度。为保证足够的施工人数，项目部召开劳务队会议，对各劳务队定人数、定岗位，确保施工不间断。9月份以后，由于劳动力较为缺乏，督促各劳务队增加施工班组，加快进度。

第四，制定工期节点奖，完成节点工期予以奖励，未完成给予处罚。在主体施工阶段，工程部和项目部均制定了工期节点奖，对完成节点的项目部和劳务队给予奖励，未完成的楼号的管理人员和劳务队给予了处罚。不仅仅提高了管理人员和劳务队的用心性，也提高了施工人员的职责心，加快了施工进度。

第五，以技术保障工期。本工程设计变更多，图纸多有不符，高层群体工程施工难度比较大，透过加强技术确认，用心研究工序或工种特点，制定有效合理的技术措施，保障了工程的顺利实施。

第六，加班加点抢工期。各级管理人员及施工人员用心研究工序特点，制定或，互相配合，利用夜间施工环境比较安静、其他工种夜间停工的有利时段，合理调配班组，亲守现场指导，提高了工作效率，也为其他班组带给了工作面，加快了施工进度。

从整个2011年施工过程来看，上半年的工作部署和工序安排是合理有效的，工作能够有序快速开展，基本到达预期的目标。

建筑工作总结（五）：

光阴似箭、日月如梭，转眼难忘而又多变的2012年已经过去，充满机遇和挑战的2012年已经到来，回顾已经过去的2012年，个人虽然在工作中也取得了必须的成绩，同时也存在不少需要不断改善和提高的地方。下方根据个人的心得总结如下：

一、2012年工作总结

1、项目工程完成状况

①项目进度基本到达公司年初制定的年度目标。

基本完成年初公司制定的年度计划目标，虽然在必须程度上存在滞后，但总体计划基本在受控状态。虽然上半年受金融危机影响，个性对小户型施工影响最大，总计划滞后两个月有余。但经过下半年的赶工，差距基本缩小在可控范围。并且准甲办公楼比原计划提前了近两个月。

②形象进度：外幕墙形象的及时完成，为项目的销售带给了必须的支撑和保障。

soho幕墙在8月份完成西立面铝板和玻璃安装，准甲在10月初完成西立面的铝板安装和形象展示，为项目的销售带给了必须的支撑和保障。虽然这些外立面局部出形象的要求在年初并没有制定出来，但在需要的时候，项目还是克服重重困难，加大管理力度及时完成了外立面形象的展示。为尽快展示项目形象，促进项目销售带给了保障和支撑。

③soho办公楼的提前完成五大主体验收，为完成公司的财务目标带给了保障。

在年初制定的年度计划时，soho办公楼的验收计划安排在2012年春节后，但是在今年七月份集团为了完成整年目标产值，要求soho办公楼务必在2012年12月30日前完成五大职责主体验收。为此项目部多次召开专题会，讨论制定落实计划，并且项目部把该计划目标实现的第一职责主体落实在我的头上，这对我既是一个挑战又是一个机遇。

个性在后期所有工作面全面铺开，土建、安装、消防、幕墙、装修、景观再加上其他甲分包单位，施工单位数量超过十几家，工期紧协调管理难度大。为此增加了定期专题理会制度，除周一下午的监理例会外，另在每周一上午安排了安装专题协调会，周四上午装修专题协调会，并制定了严格的例会制度。对无辜迟到缺席者有严格的处罚制度，为集中高效解决现场实际问题带给了保障并受收到较好的效果。

④项目荣誉

整个项目现场安全礼貌施工管理工作，总包单位和监理单位加大了管理力度，并且收到了较好的效果，受到当地政府的多次通报表扬和观摩。本项目三个施工处在今年上半年均获得“郑州市安全礼貌标化工地”，同时工程一处还

获得“ 河南省级安全礼貌标化工地 ”。

2、项目团队建设状况

项目人员分工在年初经过一次调整，使项目分工即更加具体明确化，既在条线方面发挥了个人专业和特长方面，又在区域方面体现了各自的协调范围，作到了条线清晰，区域明确。

项目团队建设在公司领导的多次指导和培训下，项目合作精神和团队意识也有了明显的提高。每周的项目例会制度，项目团队每位员工都有发言机会，既体现民主又体现了团结意识。并且透过周例会及时传达公司精神，透过不断加压和鼓励，不断提高项目团队士气，振奋精神。透过这一年的磨合项目团队合作精神和团队意识到达了空前的高涨。

3、个人发展和心得体会

回想自我到绿地已有三年时间了，但是只有今年才使我真正找到了工作的激情、目标和方向。在绿地的前两年有一种有力使不上的感觉，以前也有过激情时刻，但更有困惑、无奈和迷茫。幸运的是在今年受到徐总的培训和教导，思想受到启发；视野得到开阔；信心得到鼓舞；激情得到点燃，整个精神面貌焕然一新，感到浑身有用不完的劲。总之，我今年的工作已步入了良性的状态，为此我应感谢我们的领导，感谢我们的团队。

个性是前段时间徐总安排我作为中原油田团购事宜协调小组负责人处理过程协调，尽管这只是我工作范围的一小部分，但该事件对我的影响确实深远的，使我倍受鼓舞并且从中受到了很大的锻炼和提高。由于中原油田作为国有企业，保留着国有企业的固有的弊端，工作效率低，办事拖拉，权利高度集中在高层领导身上，具体办事人员没有决策权等现状。就像上半年关于墙体变更问题，一向拖了半年才有最终的说法。经历前几次双方几个回合的沟通协调，到目前为此双方基本消除异议，对于交房标准达成共识。从整个实践中我能够总结以下三点经验：

一）主动出击，变被动等待为主动

针对对方效率低，办事拖拉的现状，前期我们吃过不少苦头。像卫生间墙体砌筑一事，对方一向仅限于口头通知要求停止卫生间砌筑，但由于合同没有构成，对方经办人员无法出具正式书面要求，造成我项目部砌筑等待一个多月。还有之后要求那里改造那里改造，但一向没有正式书面意见。之后在徐总的授权下，我作为团购事件协调小组主要负责人，就立刻召集相关负责人讨论回复意见，并做到有理有据，主动出击，明确我方要求，限制回复时限。一时给对方造成必须压力，使对方被动的跟着我们走。个性关于装修事件的处理，主动强势把我们的要求展示给对方，对方为了减少将来返工拆除量，也就只好顺着我们的意思走，结果我们节省了工期，也节省了成本。

主动出击不仅仅对外，对内同样有效。就关于团购事件对方提出的变更，合约部从避免扯皮，和多一事不如少一事的角度一向坚持什麽都不改。但是不改又没有合理的借口，所以作为当事人来讲，我就需要作合约部的工作。同样主动出击，凡是我先向合约部沈经理请示，向他阐述我的想法，解释理由，让他理解我进而一步理解我的想法和意见。

二）充分发挥团队的力量和作用

在具体处理或回复对方正式意见之前，我都会在小组范围内进行沟通，达成一致意见并请示领导后再做回复。必要时扩大沟通范围，个性在最后构成装修备忘率之前，除和白总、赵林沟通外，还得到了合约部的大力协助和参与，整个事件的处理体现了大家的意志，团队的力量。

三）端正的心态+适当的方法+勤奋努力=成功

在整个时间的处理过程中，如果说没有阻力是不可能的。但是我心无杂念，一心想把事情做好，及时和大家沟通协调，加上我的真诚，赢得了所有参与者的理解和支持。就在12月28日，备忘录正式签字的那一天，直到晚上七点半，合约部的两位同志（王海燕、陈伯政）一向全程参与，做了超多的基础工作，没有半点怨言。是我的真诚和热情感染了他们，而他们的热情和友善也鼓舞了我。就这样临时搭建起来的团队，提前并没有领导安排，靠着我们对绿地文化的理解、靠我们对工作的热爱、靠我们年轻人的激情，我们团结在了一齐，我们用心了、我们努力了，所以我们成功了。为此我由衷地感谢我们的团队，感谢我们的绿地。

二、需要进步和提高之处

1、项目部作为项目工程载体的主导作用没有充分发挥出来。在一些层面上处理问题缺乏更高层次的全局观和项目推进的主导意识不强。这种潜力的提高不仅仅需要项目经理提高，同样需要每位工程管理人员共同不断提高，只有这样工程管理团队的整体素质和管理水平才能更快更好的发展和提高，从而更大限度地发挥出项目部的更大作用。

2、语言表达、沟通协调潜力和水平不能满足自身发展和项目管理的需要，需要透过自身用心主动不断地锻炼和学习快速提升自我，以满足团队发展的需要和自身发展的需要。

3、学习力不强。很惭愧的讲，自毕业以后除了专业书之外，关于其他方面的读物涉猎很少，较大的限制了自我的视野和个人发展。在09年里透过徐总的教导和启发，使我深刻地感到了自我知识的贫乏和强烈的学习欲。原先自我除了专业方面有必须的专业基础之外，关于管理方面的知识可谓很是匮乏。透过近来关于管理方面书籍的学习和阅读，更加大了我对自我不足的理解和认识，越学越知不足。要求自我不断增大阅读量扩大阅读范围和视野，不断学习，在学习中提高，在实践中提高。

4、对总包管理的全面管理作用，没有充分的发挥出来。除了与总包自身的管理模式和体制有关外，项目部在总包管理方面的有效管理也有待于提高和加强。鉴于此刻的项目开发模式，务必充分发挥总承包的管理作用，才能更好的做好项目的管理工作。

三、2012年工作计划

1、明确2012年的工作目标和计划

2012年的工作重点能够概括为“三大堡垒”。

堡垒一：4月30日soho办公楼具备交付条件；

堡垒二：8月20日小户型具备交付条件；

堡垒三：2012年春节前酒店完成外幕墙施工。

以上三大堡垒都相当难攻，其中前两个堡垒最为难攻和最为艰巨，且都为刚性务必要确保完成。

具体来讲，soho办公楼虽然已经完成五大职责主体验收手续，但真正的难题并未解决掉，关键的难点在消防验收。春节前要完成消防检测，3月份务必完成消防验收并拿到消防验收合格报告，只有这样4月30日的交房考核节点才可完成。而偏偏消防验收环节又存在着很大的不确定性，甚至不可控因素。为此项目务必做好充分的思想准备，做好打硬仗的准备，务必充分调动各种有利资源，确保3月份务必拿下消防验收这一关。

小户型由于今年年初的金融危机影响，小户型的主体施工受到较大程度影响，致使主体工期滞后两个月。为此这两个月务必要在来年抢回，从8月20日倒排，消防验收和竣工备案需要两个月，要求6月20日工程实体务必具备验收条件。春节之后开工3月份到6月份四个月不到的时间，完成小户型个性南塔的粉刷、装修、外幕墙、机电安装等全面施工完成，难度可想而知。如果没有十分规措施和办法，如果没有有效的协调管理简直是不可能的，所以说小户型这个堡垒是这三个堡垒之中最最难攻的一个难关。

第三个堡垒酒店的外幕墙施工，计划九月份主体封顶，要求年前完成幕墙施工，有效工作时间只有四个月，如果没有充分的施工准备和合理的计划安排，那也是一件相当难的事情。为此我们务必要有充分的思想准备，做好打硬仗的计划、方案和措施，才能不畏艰难攻克难关。

2、个人规划和目标

2012年是本人三年规划的第一年，如何能够使自我的三年个人规划变成现实，需要透过实践、学习、提高，再学习、再实践、再提高，不断提高自我的理论水平、管理潜力、交际潜力、应变潜力、综合潜力。为自我的三年规划做好开创性的新局面，使自我的三年成长能够真正成为具有独立操盘潜力的优秀的房地产行业职业经理人。

3、拟采取的手段和措施

一）、学习：工作的过程是一个创造价值的过程，也是一个学习的过程，提高的过程、积累的过程，在工作学习，

在学习中工作。个性自我的薄弱方面，加强工程管理知识的学习，加强沟通协调交际潜力的学习，加强性格培养方面的学习。学习更要广泛的学，因为房地产行业本身是一个人才复合型的行业，要求每位从业者，个性中高层管理者，务必既要懂专业，也要懂经济、也要懂营销、更要懂管理。这就需要更广泛的学习，跨专业的学习，综合地学习，才能满足工作的需要，才能满足成长的需要。

二）、工作中高标准、严要求，在自我的团队中用心树立模范带头作用。在工作中要树立全局观，要有项目的主导意识，不仅仅要狠抓工程管理，同时要关注营销，关注市场，关注整个经济面。学习并熟悉项目开发流程的每个环节，在工作中积累，在工作中成长。用心主动协助项目经理做好项目管理工作，尽最大可能的为项目的管理和建设做出做大贡献。

三）、自我加压，自我激励。态度决定一切，持续用心的心态。透过各种方法了解自我、激励自我、提高人际关系的潜力，提高自身的抗压力潜力。从“素质提升”、“学习提升”、“人脉提升”、“情商提升”等多方面着手提高自我激励潜力。在工作中永不满足，奋发图强，适时加压，自我激励，相信自我会做得更好。

建筑工作总结（六）：

随着时间的流逝，2007年的新年钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，**********的正确指导下，在*********公司的正确领导下，**小区一期开发ABC个标段总建筑面积25万平方米，本部负责**花园小区A标段共10幢住宅其中:小高层4幢分别是:7#12层、(10#、14#、15#)、11层，高层六幢分别是：(3#、4#、8#、12#)30层、16#20层、11#18层、小高层含车库图示建筑面积：30238。8M2，高层图示建筑面积：76354。58M2。商铺1#、2#，面积743。2M2，有1428M2的工程指挥部。项目部在全体员工的共同努力下，经施工单位广大干部、工人的辛勤劳动，目前小高层已经完成主体结构验收，进入装饰阶段，高层建筑11#、16#楼主体结构已封顶，3#楼结构完成26层，4#楼结构已完成22层，8#结构楼已完成13层，12#结构楼已完成18层，本着回顾过去，总结经验，找出不足，丰富自我，使企业具有长足发展的后劲，特对过去的工作总结如下：一、定目标，遵章守纪，抓好组织建设。

1、工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由朱总经理担任项目部项目工程总指挥，主抓项目部的全面工作。在项目经理的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。项目部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，即：根据工程特点和平面分布，划分了三个区域，成立了三个项目部，负责本区域所辖范围内的工程建设治理工作。

2、项目部一部在蒋经理的领导下，负责制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。进度目标是：小高层2008年4月31工程竣工，高层2008年11月30日工程竣工，交付使用。质量目标是：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设资料。

3、目标确定后，为能实现上述工作目标，我们遵照执行指挥部制定了切实可行的各种规章制度，如：《岗位工作职责》、《项目例会治理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收治理制度》、《工程变更治理制度》、《文件资料治理制度》、《安全治理制度》、《安全检查、礼貌施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《礼貌施工治理办法》、《甲供材治理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人治理，行为有约束、治理有依据，减少了随意性，增加了职责感。二、做好事前控制1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部要求常州一建施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。经审批后方可施工。在这个问题上，施工单位的编制、监理部及组团项目部的审查都不是很认真，认为没有必要。后经指挥部、项目部、监理例会多次召开会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，好处十分重大，使大家提高了熟悉。尽管现场施工计划不尽人意，我部在三个标段相比之下名例前茅，在监管中起到了督促推进作用。2、质量事前控制：

2。1施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中持续联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场礼貌施工，取得了必须的效果。

2。2质量目标确定后，项目部要求施工单位在工程未施工前认真编写施工组织设计及施工方案。同时对质量控制要点，组织幢号负责人进行培训学习，认真把握，以到达监督和运用的目的。

2。3工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。同时，在此基础上，

组织设计单位、监理单位、施工单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录资料进行施工。

2。4对施工中常见的质量通病，由施工单位编制施工方案，项目部协同计划部认真审核，办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到监理单位及施工单位，如：墙体砌筑工程，外墙面砖，内墙保温，屋面防水工程、门窗安装工程、水电安装等等，并取得良好的效果。三、事中控制1、基础工程：

1。1本项目工程中的住宅楼基础采用的是高强静压管桩基础，对静压管桩基础，我们收集了超多的有关静压管桩的施工资料及相关工艺要求和规范标准，组织监理单位认真学习，以便把握，在施工中监督控制。

1。2施工开始后，我们根据地勘单位带给的地质报告，首先进行试桩。透过试桩，确定桩长及桩的终压值，在压桩过程中，我们同监理单位、施工单位一道克服地质条件复杂、地面及地下施工障碍等种种不利因素，确保压桩记录真实可靠，组团项目部及监理部派人轮流值班，监督检查，从而保证了压桩记录的可靠性。

1。3在桩基础施工中，我们按规范要求，对高层3#、4#、8#、11#、12#五个栋号全部做了单桩承载力试验及小应变试验。检测结果全部满足设计及相关规范要求。其结论：高强静压管桩的基础施工是成功的。

1。4本标段有五幢楼这独立基础、筏板条基，在施工时要幢号负责人认真检查几何尺寸，钢筋间距和需用的钢筋马镫支撑，并做好实点实量记录，对浇筑砼严格把关，控制水灰比，从而保证基础工程的质量。2、主体工程

2。1高强静压管桩基础施工完成后，进入了基础承台梁及地梁、主体短肢剪力墙的施工阶段。为了确保上部荷载的正确传导，项目部总工办要求各监理部、组团项目部加强对静压管桩的植筋及接桩等工序的巡视检查及旁站监理，保证上述部位的施工，满足设计及相关规范的要求。对不贴合设计及相关规范要求的，务必整改，重新施工。到达设计及相关规范标准要求，方可进入下道工序的施工。经过严格的检查和验收，收到了良好的效果。

2。2在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材，由材供部通钢采购，保证了钢材的合格可靠性。钢材进场后，由施工单位在监理单位见证下取样进行复试。复试合格后方可使用到工程上。在钢筋的绑扎施工中，我项目部除进行巡检外，要求监理单位及幢号监管对要害部位进行旁站监理，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。透过的严格要求和巡视检查，严格监理，施工单位认真按施工方案及施工工艺施工。钢筋工程经检测基本满足了设计及规范要求。根据易出现的质量通病及易发生的质量事故，我们吸取经验，采用下发工程变更通知单的方式，以求问题的解决。例如：阳台板及梁板相交处的负筋，施工中经常被踩踏，使负筋位置下移，钢筋保护层加大，易发生板塌落事故。针对这个问题，我们项目部提前预控，下发了结构平面布置塑料马凳的通知。采取这种技术措施后，保证了钢筋不下移，钢筋砼保护层厚度不变化，经主体检测后证实此措施行之有效。

3、模板工程

模板工程在施工中，施工单位缺乏质量意识，不愿意进行生产投入，每幢楼号只投资二层模板，这样造成在浇完上一层模板时，就要拆除下层模板，从而对砼结构造成严重的影响，我部通知监理下发停工通知，立即整改，为了保证砼浇筑后的外观质量及几何尺寸不发生变化及变形，我们要求施工单位重新编制拆模方案，明确了在上层结平浇筑24小时后，商品砼拆模报告合格后，方可拆模，经过严格检查模板的质量，模板施工中的严格控制。在主体验收中，基本满足了观感质量的验收标准，项目部十分重视砼的浇筑质量，加强平时巡视检查的力度和巡视检查的频率，对在检查中发现的质量问题，及时处理，使得工程质量有了很大的提高，同时不重视质量的现象得到了有效的遏制。4、砼工程

施工用的砼，全部为商品砼，为了保证商品砼的质量，工程程指挥部从原先施工自购，更改甲供，精选商品砼供给商，从而保证了施工质量，节约施工成本，供给到施工现场。我们采取了定期或不定期的检查方式到砼拌制厂进行检查，防止了不合格的商品砼进入施工现场，在施工现场严格检查砼的坍落度，控制加水施工，采取这些有效的措施后，保证了砼的供给质量。经小高层主体检测后，砼质量全部满足设计及砼规范要求，全部为合格。5、砌筑工程

为了保证砌筑工程的工程质量，我们抓了如下几个环节：

5。1按设计及规范要求，放置墙体拉结筋。在施工中采用的是后在砼的墙体中植筋的方法，并且是沿墙体通长放置，我们重点检查植筋是否牢固，在检查中发现植筋不牢固及不通长放置接结筋的部位，务必拆除，重新植筋及布筋

，此举，收到了良好的效果。

5。2外墙窗间墙上务必浇筑窗台梁，如7#楼一层外墙体施工中，施工单位不按方案要求进行施工，进行先砌后浇，对此现象立即停工整改，对已砌好的窗间墙拆除，待窗台梁浇好后，方可砌筑，到达要求为止。透过严格的治理，结果很奏效，使得施工单位重视起来，减少了其它楼号发生相似现象，砌筑工程质量得到了很大的提高。

5。3在内墙砌筑时，墙体与梁相连接部位，为防止墙体沉降、有裂缝出现，砌筑时，不能连续砌筑到梁下用砂浆填满，而是要按标准图集及规范要求，砌筑到梁下留200?高度不砌筑，待砌筑砂浆有必须的强度及满足技术间歇时间后，再用水泥砖斜砌，并用砌筑砂浆填塞密实。在实际施工中，有大部分施工单位没有按要求施工，项目部为此加大了巡视检查力度，并召开会议，提出严格要求，对凡是没有按图集及规范标准施工的全部拆除，重新砌筑填塞，不拆除的将停工整改。采取了这一强制措施，内墙抹灰后，墙体与梁连接处才能少有裂缝出现。6、粉饰工程

6。1此刻我项目部进入内墙抹灰工程，只有小高层7#、10#、14#、15#楼进入内装饰阶段。6。2内墙抹灰最常见的质量通病是墙体与梁结合部易发生贯通的裂缝，为避免此通病发生，要求施工单位在结合部位用钢网丝网粘贴，并经检查合格后才能进入抹灰工序。

6。3为保证内墙抹灰的工程质量及给以后用户不遗留隐患，我们协同监理、施工单位进行“一房一验”按要求在抹灰前先做好灰饼，弹好楼层控制线，抹灰的工程质量得到了保证，更为重要的是给用户带给了今后装饰后不发生质量问题的可靠保证。

6。4内墙内保温做法指挥部、计划部、材供部正在检讨确定阶段。到施工严格按操作工艺进行监督施工。7、外墙面砖

为了保证外墙施工要求，在抹灰前，要求施工单位务必把抹灰的基层处理好，砼胀模处务必

凿除，有污染的务必清洗干净，从上到下挂垂直通线，之后冲筋、贴灰饼，柱梁交接处贴好钢丝网，经验收做好实点实量，然后才能开始抹灰，保证墙面的整体平整。在贴面砖前先检查底层是否有空鼓现象，发现空鼓及时整改，来保证面砖的的施工质量。8、屋面保温及防水工程

8。1屋面保温：采用新型防水材料轻质砼找坡。本月份计划7#、10#、14#、15#小高层预备进入施工。

8。2屋面防水：屋面防水工程是最易发生渗漏的，是常见的质量通病。为防止此类质量通病的出现，在总结其它工程经验的基础上，要求幢号监理员进行全过程旁站监理，防水工程施工完毕后进行注水，进行48小时蓄水试验。直到没有漏水点合格为止。9、铝钢窗安装、防盗门安装、防火门及管道井门的安装

9。1目前有四幢小高层进入窗安装，各种门、窗安装前为防止安装出现偏差，造成安装完成后重新调整困难或不易调整，安装分包施工单位不经检查验收就进行安装所造成安装质量缺陷的，由安装施工单位负责自行处理调整，总包施工单位不用心配合验收工作或验收不合格强行让安装施工单位安装的，造成的质量缺陷由总包施工单位负责，划清职责，为安装工程打下良好的基础。

9。2为控制好安装工程质量，保证原材料的产品质量是合格的，加工制作的成品是合格品。制作的成品进场后，由基础部做好窗下料嵌好砂浆、来保证窗下口堵补密实，合格后方可开始安装。

9。3为防止出现透风、结露、反霜、发霉、渗水现象的发生，我们项目部要求现场监理加强对发泡、窗框四面打胶的检查力度，幢号负责人加强了巡检频率，发现不合格的发泡部位及打胶不合格的窗位，要求施工单位务必清除原发泡及打胶，重新发泡和打胶，经检查合格后方可抹灰贴砖施工。10、安装工程

10。1我们项目部根据**小区安装工程自身的特点，让施工单位编制施工方案时，重点突出以下二方面的资料：一是施工预备工作，二是策划施工活动过程。施工配合多：该工程由多家施工单位同时施工，安装工程在施工中务必与弱电安装、消防安装、室内装饰单位等多家施工队伍密切配合，以确保工程施工进度和质量贴合合同规定的要求。

10。2安装工程前期施。为提高施工预备工作的质量，加快施工预备工作的进度，务必加强建设单位、设计单位、监理单位及总包施工单位四者之间的协调工作，并要做到统一步调，共同做好施工预备工作。

10。3技术预备;项目部专业人员在尹经理带动下，认真熟悉和审查施工图纸，了解设计者的意图，结合水、电

、通风与空调及相关的弱电施工图纸，进行纵横比较和联系，使水、电、通风专业相结合、相对照。发现有不合理或有疑问的地方，及时作好记录，作为日后图纸会审的资料，并把会审记录作为资料保存好。了解水、电及通风各专业图纸上预留、预埋的孔洞和管线位置，并结合土建结构施工图纸，核对总包单位已留孔洞的标高、坐标，以保证安装工程的施工不受孔洞预留的影响。编制施工图预算，列出各分项工程的工作量，并确定安装工程中各分项工程用料、用工和机具使用状况，并汇总成表，以便为材料预备带给可靠的理论依据。审核安装工程施工技术方案，确定采取的技术措施，保证施工技术既合理先进又能提高施工进度，缩短工期。编写具体的安全和技术方面的交底记录。交底资料应具体、明了且具有针对性，以保证安装工程施工安全和施工质量贴合规范要求。

四、事后控制、总结经验、去粗取精、吸取教训、长足发展

目前四幢小高层已主体结构验收，高层主体结构才完成70但还存在很多问题，需要克服、改正，以求完善，使治理水平再上一个新台阶。

1、进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的治理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

2、加强业务培训，利用业余时间学习，非凡是对新标准、新规范、新工艺、新材料的使用等学习和把握，使得自我的知识得到更新。同时学好工程预结算，对施工单位工程量认真核对，降低企业成本。作出贡献。

3、工程开发项目确定后，就应进入“早谋划、早安排”的程序。加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后预备工作，非凡是前期、技术、计划、甲供物资等预备工作，做到有备无患、恰好衔接。

4、协调好各方之间的关系，非凡是与监理单位的关系，如何调动监理人员的用心性，充分发挥监理人员的潜能，实现“小业主、大监理”的治理模式，是摆在我们面前的大难题和大课题。因为目前的实际状况是监理单位聘用的监理人员业务水平普遍较低，而且职责心较差，监督不到位，监理工程师人员数量不足，不能满足工程治理的实际需要。

5、有部分施工单位治理人员的业务素质较差，技术水平低下，不能满足施工治理的实际需要，比如：不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不贴合本工程的实际，对施工图纸不熟悉，吃的不透，不求甚解，不能正确的指导施工。造成返工现象严重。同时，自检体系不健全，有些单位根本不自检，只靠监理单位及项目部的专责工程师检查出问题后再整改。既影响了工期，又保证不了工程质量。有些承包人在工程上不舍得投入资金和材料，以次充好，质量意识不高或者严重的说没有质量意识，使得工程质量很难控制。如在实际工程施工中不采取一些强有力的措施及时的扭转事态，靠承包人的修养和素质，其后果是不堪设想的。因此选取优秀的施工队伍是尤为重要的。

6、**工程项目部一部在实际工程治理中，虽然取得了必须成绩，但还是存在着必须的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报地产领导及上级对我们的支持和信任，回报广大业户和社会，为建设更加完美的家园和现代化住宅小区贡献我们的力量。

建筑工作总结（七）：

一、政治思想

在工作中，我十分拥护党的政策和方针，每一天都坚持看新闻联播电视节目，关心和学习国家时事政治，把党的政治思想和方针应用于工程建设中，经常和项目部人员进行研讨，并组织项目部人员学习和宣传党的政策和方针。对党的“三全代表”和“十六大”精神，我认真地学习和体会，把“三个代表”作为自我工作的准绳，把“十六大”精神作为自我奋斗的目标，为全面建设“小康”社会生活，自我贡献一点“添砖加瓦

二、工作态度和职业道路

从参加工作以来，我就喜欢上建筑行业，对工作勤勤恳恳、任劳任怨，有始有终。对于再苦再累的项目，我都坚持圆满完成，并做出成效，从不计较个人得失。经常加班加点，通宵达旦地抢工期，不管在寒风中、烈日下，还是暴雨下，我都坚守在岗位上，指挥着一个个工程顺利地竣工，看着一幢幢高楼大厦和一条条的银灰大道竣工完成，我心中感到无比地自豪和光荣，自我以前付出的无数艰辛和汗水，得到了社会的好评

三、学识水平、专业潜力

在工作中，我不断地学习文化知识和专业知识，努力提高自我的学识水平和专用潜力。我从19**年10月就开始参加全国电子专业自学考试，现已6门功课取得合格证，把计算机作为自我工作的必修课，我已能运用计算机来进行办公。对于建筑行业的新规范、新标准和新定额，每一次一出台，我必购买并认真学习和研究，掌握新规范、新标准和新定额，把规范、标准和定额应用于工程建设中，不断地总结经验和教训。每

现就我在项目管理中总结的一些技术处理措施归纳如下：

1、砖混结构中预制板缝开裂。预防措施为：将预制板缝清洗干净并凉干，然后在板缝下支设底模，将板缝刷素水泥浆一道，再用1：2。5水泥砂浆灌板缝，高度为板厚的1/3，振捣密实，砂最好用粗砂，最后用细石砼将板缝灌满并振捣密实。加强养护。这样，板缝就不易开裂。

2、桥梁施工中，砼合拢槽的留设和砼浇注顺序：桥梁合拢槽应留设在桥拱跨度的三分之一处和顶部，拱座处禁止留设。砼浇注应先浇注拱顶砼，然后对称浇注拱座处桥拱砼，再对称浇注拱身砼，最后在砼强度到达70%以上时，才选取气温浇注合拢槽砼。

3、道路施工中，伸缩缝的处理方法：伸缩缝传统的处理方法是设置传力杆，往往处理不好会出现砼路面断裂，影响美观和使用功能。我介绍的是振梁式伸缩缝，不需设置传力杆，其方法为：在伸缩缝处基层挖槽，其尺寸为长×宽×厚二伸缩缝长×50CM×20CM，槽挖后浇注C30砼，其面与基层面平，然后在砼表面上铺油毛毡两层，最后浇注路面砼，在伸缩处用木丝板或泡沫板隔开，宽2CM，缝内灌沥青麻丝和油膏。

四、项目管理

建筑项目管理工作是一个复杂多样、变化多端的工作，管理的好坏，直接关系到项目的经济利益和社会效益。从事管理工作多年以来，我认为项目管理就是一个统筹安排，合理利用，全面管理的系统。对人员、材料、机械、物品等都要精心地组织，调配，合理地利用。最大限度地管好安全生产，坚持“安全第一”的方针，确保工程质量，坚持“质量求生存”的原则，严把工程质量关，力争工程进度迅速，遵守施工合同

建筑行业，是一项学问颇深，涉及知识面较广的.行业，能够说是“做到老、学到老”的行业，在以后的工作中，我会更加努力地学习文化知识和专业知识，不断地实践，搞好本职工作，为社会多做一份贡献。

建筑工作总结（八）：

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到****一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在海南液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，此刻工作经验还是很欠缺，学习的地方还很多，我必须努力学习，踏实工作。

作为一名技术员，首先能严格要求自我，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一向严格要求自我，认真对待自我的工作，自身很好的为自我定位。争取以高标准要求自我。用心主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一齐。在工作中不断地改变自我，适时地对自我提出不一样的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作潜力的同时，不断提高自我的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自我的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：1、认真熟悉施工图纸，了解工程概况，有备而战;

要做好每项工作，都务必在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作;对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情

况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，务必有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸---相关技术规范---操作规程---设计要求及细部、节点做法---相关技术资料---工程质量要求等。其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部

位;

最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，务必亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本状况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

2、实行可行性的施工工法，面面俱到

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中用心组织平衡，持续最好的结合。其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的资料，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量

自检、互检、交接检的制度。3、建立良好的人际关系

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有必须的技术之长，还须与下方的施工工人能打成一片;工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们的信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面用心与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一份子不仅仅要为企业着想，更就应为中化建设做出自我的贡献。所以我严格要求自我、有职责心、上进心。我期望透过我的不断学习和辛勤的的努力学到更多的知识，不断完善自我，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，职责心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在那里我也期望领导对我工作的肯定，更期望领导能对我提出宝贵的意见，我必须会虚心理解，尽快改正，使自我尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好!

建筑工作总结（九）：

xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下方分几个方应对一年来的工作进行一下总结：

一、今年的主要工作：

作为内江世纪滨江工程项目部的技术人员，我按照公司及项目部的各项规章制度，按时按质地完成了施工中所需要的各项技术工作。

1。技术管理：

作为一个技术人员，每一天的工作务必在施工一线，要对施工过程中的质量、安全、进度等要负起职责，要及时汇报施工中需要解决和改善的问题，并向领导提出解决方案。并在工作中处理好工种与工种、管理人员之间的关系，避免发生矛盾，一切以保证进度和质量安全为前提。从事技术工作，还要有善于学习和钻研的态度，只靠书本上学来的知识是远远不够的，务必要有丰富的现场经验，这就需要提前对施工图纸进行详细的了解，在脑海中构成一个针对性的施工过程。

对于我们技术员来说，其工作也是比较辛苦的，既要做好计划，提前准备后续工作，确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期，又要做好施工过程中的监督工作，对工程质量作全面的检查，对施工过程中潜在的、出现的问题及时提出、纠正，对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合监理技术人员巡查并解决发现的各种问题，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。同时白天还要在现场跑来跑去指导施工，晚上要对当天的内业资料进行整理，并对第二天的工作进行安排。尤其是在赶工期，更加辛苦，

这就需要有吃苦耐劳的精神，及时完成当天的工作。

作为一个企业，盈利是最终目的，所以在保证工程质量的前提下，应当追求利益最大化。这就要求在施工中要注意合理安排施工工艺、工序，尽量降低工程成本。同时在施工过程中注意节约人力和材料。

2。资料管理：

资料的填写和整理，我主要负责的是18#楼。及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻现场工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。由于对所负责楼号建筑熟悉，有时也会对工程量进行计算，以便之后工程结束，班组对量及结算。

二、具体的工作状况：

今年的技术管理、资料编制工作主要有以下特点：

1。工作量大：承担了18#楼工程的技术管理、资料编制及17#、19#、车库的施工放线工作;

2。工地位置：本工程地理位置靠江边，由于基础施工是在夏天，雨水多、江里水位高，开挖地下室时，造成了土质坍塌、江水回流等一系列问题;

3。工程涉及建设单位、监理单位较多，各工程变更、监理例会频繁;

4。工地紧靠邻近小区：由于与小区间距较近，工作的好坏，不只是个人问题，且直接影响到公司的声誉。针对这种状况，合理安排好自我的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。

首先，以18#楼高层为工作重点把超多时间安排在此高层住宅工地，并利用此高层住宅施工至标准层之际，进行工程资料编制，同时超多翻阅规范、工艺规程，根据自我掌握的工程施工的质量通病状况，每个工序施工前在技术交底中将具体的施工要求、注意事项、规范要求进行详细的编制，及时下发给现场施工人员，做好质量预控工作，最大限度的避免出现质量问题;在具体施工过程中，经常进行检查，发现问题及时透过施工队长责令施工人员进行整改，并能保证能够按期上交资料。在管理、指导好此高层住宅楼施工的同时，还要与同事一齐合作对其它楼号进行放线、施工管理。对于工程变更，现场施工人员比较熟悉状况，在施工人员未下班之前，对其进行交底，以免出错，延误工期。

五、不足与改善

工程中不可避免的会出现错误，每一次错误就是一次深刻的教训，有教训就会丰富经验，有经验就能避免错误的发生。但随着工作资料的增加，慢慢的感觉到知识的匮乏，必将影响日后的工作效率，限制个人空间的发展，所以自我还利用业余时间，阅读超多的专业书籍，探讨学习新的知识新的技术，与此同时，还要结合实际，把学习

的专业知识，加以应用。在现场自我不懂的，有必要和班组工人进行交流，透过交流不仅仅提高了他们的专业素质，还增长了自我的经验，使本公司的施工力量与技术力量一同发展壮大。

尽管我在这一年中，向自我的目标迈进了一大步，但是我仍然看到自我还有许多不足。发展的不稳定，理论水平的欠缺，思考过于草率，经验的不足都是我需要努力的方面，在未来的一年里，我相信只要我找到了方向，必须会有所突破，有所成功!

建筑工作总结（十）：

不知不觉间xx年匆匆结束了，回首这一年来的工作，有成功的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅。时光过得飞快，新的2016年已经来到，新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战。为了在2016年能更好地完成工作，扬长避短，现将2015年工作总结如下：

xx年，我被调入规划住宅组，更近距离的参与了几个住宅小区的规划设计中如(xxx项目，xxx项目，xxx项目等)，对规划方面的知识有了进一步的理解，具备了必须的动手潜力。

作为设计师，主要透过国家现行规范和当地政府部门规定的容积率，建筑密度，绿化率，建筑高度和间距来宏观控制;其次，基本柱网的确定，消防通道与小区路网的贯通，建筑风格的选定也是一名成熟的设计师务必熟练解决的几个问题。在工作中遇到难题时就虚心向领导和其他同事专家请教，取得了较好的效果，积累了不少宝贵的经验。

住宅户型设计方面更是我这一年来的工作重点。好的住宅户型方案不仅仅仅要方正实用，贴合规范，并且要与住宅小区规划设计和建筑外观设计相协调，还要更多地了解房地产开发的动态和走向，了解开发商的商业目的，努力寻求设计师与开发商的结合点。

一年来，我参与了设计院出国留学网大部分项目户型方案的设计，xxx项目，xxx项目，xxx项目等平面方案的设计中，我跟随设计组的同事一齐查阅资料，核对规范，实地考察，虚心请教有经验的领导和同事，取得了不小的收获。

经过这一年的工作，我还是觉得自我的进步太小，离目标还是那么远。而且工作时间越长，学的东西越多，就越感到自我的不足。总之，成绩属于过去，过错已化为经验。在以后的工作和生活中，伴随着设计院的不断拓展和业务量增长，我们依旧会面临巨大的挑战和压力。就我个人而言，有几点尤其需要重视。

一是加强自身业务潜力的培养，增加自已对设计各个环节的熟练程度，多吃苦，多思考，努力提高工作效率;

二是与同专业同事间增强忧患意识，竞争意识，营造你追我赶的氛围，不学习不上进就要被社会淘汰;

三是加强与设计院内部各设计人员间的团结合作，持续平和的心态，多沟通，多配合，充分挖掘群众的潜力。

最后因加强自身的职责感。无数次，我拿职责这个词来衡量自我，要求自我。不论说过的话、做过的事，都要负起职责。肩上扛着工作上的职责，社会的职责，家庭的职责，不可逃避的。

新的一年即将来临，我相信，有了院里各位领导的正确指导，加上单位全体设计人员的共同努力，同舟共济，我们院的的发展必须会蒸蒸日上。我们每个人也必定都会有一个锦绣的前程。

更多 专题范文 请访问 https://www.xiaorob.com/fanwen/zhuanti/

文章生成PDF付费下载功能，由ECMS帝国之家开发