

最新企业工作总结计划范文范本五篇

作者：小六 来源：网友投稿

本文原地址：<https://www.xiaorob.com/fanwen/zongjie/144758.html>

ECMS帝国之家，为帝国cms加油！

最新企业工作总结计划范文范本一

一、人力资源计划

根据本年度工作情况与存在不足，结合目前公司发展状况和今后趋势，人力资源计划从九个方面开展20__年度工作计划：

- 1.进一步完善公司的组织架构，确定和区分每个职能部门的权责，争取做到组织架构的科学适用，三年不再做大的调整，保证公司的运营在既有的组织架构中运行。
- 2.完成公司各部门各职位的工作分析，为人才招聘与评定薪资、绩效考核提供科学依据。
- 3.完成日常人力资源招聘与配置。
- 4.推行薪酬管理，完善员工薪资结构，实行科学公平的薪酬制度。
- 5.充分考虑员工福利，做好员工激励工作，建立内部升迁制度，做好员工职业生涯规划，培养雇员主人翁精神和献身精神，增强企业凝聚力。
- 6.在现有绩效考核制度基础上，参考先进企业的绩效考评办法，实现绩效评价体系的完善与正常运行，并保证与薪资挂钩。从而提高绩效考核的权威性、有效性。
- 7.大力加强员工岗位知识、技能和素质培训，加大内部人才开发力度。
- 8.建立内部纵向、横向沟通机制，调动公司所有员工的主观能动性，建立和谐、融洽的企业内部关系。集思广益，为企业发展服务。
- 9.做好人员流动率的控制与劳资关系、纠纷的预见与处理。既保障员工合法权益，又维护公司的形象和根本利益。

二、增加人员配置

- 1.前台：前台增加至3名，分管不同区域。

2.车间管理人员：车间行政主管1人、技术主管1人、所需机电维修组长约3名。

三、强化人员素质培训

春节前完成对各区域所需人员的招聘和培训，使20__年新的管理制度实施过程中人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用基层管理人员，切勿滥竽充数。

四、加大人员考核力度

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面作出实施细则规定，从制度上对此项工作作出保证。并根据各区域实际情况和存在的问题，有针对性地加以分析和研究，以督促其在短期内按规定建立和健全管理的工作。

五、加强市场调研

以业务部提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况，将以专人(兼职)对各区域业务的发展现状和潜在的发展趋势，进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料，为公司在各区域开拓新的市场方面作好参谋。

六、品牌推广

1.为进一步打响“振兴”品牌，扩大振兴的市场占有率，20__年乘公司车间乘改建的东风，初步考虑以宣传和扩大品牌，创造更大市场空间，从而为实现奠定坚实的市场基础上更上一层楼。

2.进一步做好内部管理及宣传工作。在各个现场制作和安装宣传条幅或广告牌，现场展示企业实力;及时制作企业新的业绩和宣传资料。

3.加强和外界接触人员的专业知识培训和素质教育工作，树立良好的企业员工形象和企业文化内涵，给每一位与我厂人员接触的人都能够留下美好而深刻的印象，从而对有更清晰和深层次的认识。

七、内部管理

1.严格执行5s管理模式，严格实施“一切按文件管理，一切按程序操作，一切用数据说话，一次就把工作做好”战略，逐步成为执行型的团队(采纳iso)。

2.进一步严格按照公司所规定的各项要求，开展本部门的各项工作管理，努力提高管理水平。

3.充分发挥本部门各岗位人员的工作积极性和主观能动性，强调其工作中的过程控制和最终效果。提高工作责任性和工作质量。严格按照相应的岗位职责实行考核制。

4.一切从公司大局出发，强调(产品)营销体系一盘棋。积极做好协调营销系统各部门之间的联系与协调工作，从而提高营销系统整体战斗力，为完成20__年的营销目标做好最优质的服务工作。

5.配合日常行政管理。主动为各部门做好后勤保障工作和日常服务性工作。为他们创造更加良好的企业文化氛围和工作环境。

最新企业工作总结计划范文范本二

盘点20__年，我们愉悦而绩优;展望20__年，我们任重而道远。公司的发展离不开我们大家的共同努力和辛勤付出，我们个人的前途也离不开公司的发展和壮大，回首过去的一年，我们都做的非常的好，非常的棒，收获颇多，但也有一些不足之处。因此在迎接20__年到来之际，你我需用新的思路，新的观念，新的姿态，新的精神面貌去对待我们新的生活和工作;你我更需不断的提高自身的学习力，执行力以及领导力，来适应公司的发展需要;用你我的智慧和汗水推动企业革新，从而获取更大的企业效益和个人利益。为了规范大家的行为准则和提升大家的工作能力，确保公司正常化有序的运行我把20__年的年度工作作以下规划。

一、健全和完善公司制度，营造企业文化，组建优秀团队

- 1、改人制为法制，制定相关的劳动纪律规章制度，约束大家的行为规范。通过考核处罚来完善公司制度体系。在工作中一切按规距办事，按流程办事。凡事有制度可依，有章可循。
- 2、提升企业的向心力，组织相关的文艺体育活动(具体方案时间另订)。全面严格贯彻月度优秀员工评定，月度优秀管理评定，做到公平、公正的原则，加大评选标准和力度，确实评选出对公司、对集体有贡献的人员，让其充分的调动他们的积极性，起到模范带头作用。
- 3、提升全员的激情和士气，增强大家的集体荣誉感。淘汰出局没有职业道德、有损公司利益、违背企业发展、不能和公司同心同德，同进同退的部分管理人员。任人唯贤，德是第一位。
- 4、严格实施绩效考核，提高管理的执行力。对工作不负责、态度不端正、积极性不高、执行力不强、团队意识薄弱的坚决予以处罚。做事拖拉、没有时间观念、无组织无纪律、不虚心不学习、找借口找理由的坚决予以不用或者不重用。
- 5、全面优化管理团队，做到优胜劣汰。有管理经验的，有能力的，有号召力的，道德行为优良的，乐意付出的，能给公司带来改善和进步的，能给集体增强士气和动力的给予提拔和加薪。
- 6、加强全员的学习和培训，提升大家的领导力和管理能力。建立和健全会议制度，学习培训制度，优化团队力量，各取其长各补其短。提升大家的改善能力和创新能力。

二、全面推行6s管理，改善现场作业环境

- 1、成立6s领导小组，对6s的执行情况以及改善情况予以监督。
- 2、加强6s的宣贯力度，全面开展，全员参与。首先制定6s制度和标准，组织班组部门学习，从小事情入手，从细节着手。做到任何一个环节，任何一个人都不放过，一律按规定和标准做事，彻底改善现场环境。
- 3、制定6s点检表，加强6s的评定力度，每个礼拜组织相关管理人员不少于一次的全面检查，对不合格项予以指出，责任部门及责任人必须在规定的时间内改善完毕，否则对负责人予以处罚。
- 4、不积极配合6s改善和不主动执行6s标准的班组(部门)负责人予以降职或降薪处理。连续3次6s检查不达标的班组(部门)责任人将受到相应的处罚。

三、查核工序产能，实行量化管理

- 1、所有的工序按照《工序产能测试一览表》科学合理的测出平均效率，不管什么型号、什么岗位一个小时正常能生产多少产品一目了然。做任何一种产品，要完成多少数量，就能合理的安排多少人，需要多少工时清清楚楚。杜绝了安排不当造成的工时浪费。
- 2、根据产能一览表、机台数量、操作工数量制定当班的正常产能，明确的要求各班组，各工序，各岗位今天必须完成多少生产任务方可下班，严格实施量化管理(所有的计时必须规定数量)。
- 3、根据产能一览表制定出科学合理的工价，杜绝工价或高或低的情形出现，减少操作工不愿意调岗的情况发生。能帮助管理人员正常的组织安排生产调度。对新进员工或者调动到其他岗位的员工实行一定比例产能的量化考核，不达标的不予以保底或计时。

新的一年，新的一天，不知不觉中已经到了新年的二月，在过去的一年里，我们有值得发扬的地方，也有不足的地方，过去的一年里，我们公司成立比较迟，起点高，由于处于摸索中，暴露出诸多不足与问题，当然我们的努力也是显著的。新的一年已经开始，成绩已经属于过去，经验和教训却要铭记在心，面对当前的新形势，20__年综合管理部的工作计划是：在陈总、申总、李总的领导、管理、指导和监督下，强化部门服务与配合作用，综合协调，多方沟通，督促工作任务完成、政策实施检查与后勤的保障作用，进一步转变工作作风，做好如下工作：

一、加强公司企业文化建设及宣传。

公司现已经形成了以人为本，企业是我家的基本价值观，我们要继续坚持及发扬，现需要通过我们的自身作风，生活习惯，行为规范的细节问题，更加完善我们的企业文化，当然我们的领导更要以身作则，起表率作用，使每一个员工都有主人翁的意识，都有共同发展的长远目标，最大限度的激发员工的钱能力，为公司的战略目标更好的服务。

企业文化建设存在的问题

1、公司简介。

公司简介比较模糊混乱，缺乏统一性，价值性，不能很好的简述公司的信息，作为企业的门户，公司简介需要重点加强补充和完善。

2、企业使命。

企业使命不能贯彻于每一个员工的内心，使员工心理离不开，经营者与被经营者的错误心理，如何去贯彻是个难点(略)。

3、自身修养。

每一位的员工的自身修养都直接影响着公司的发展与环境氛围的好坏，公司应注重员工的道德修养，从德智体美劳各个方面入手，适当的组织娱乐活动，小比赛，小郊游等等，不能只是走形式、过场面，不根据实际情况，讲排场，论品味等与公司发展脱节的辅助性企业文化行为。

4、团队合作

我们的团队合作基本上是一团散沙，协调性太差，基本上都是自己单干，我们需要统一步伐，统一观念，鼓励创新，本着求同存异的原则来办事，一个公司的发展取决于一个强大的团队。

二、优化后勤服务

三、制度的监管与实施。

四、培训与招聘。

五、配合好公司的其他工作

最新企业工作总结计划范文范本三

同志们：

现在，我代表公司做20xx年安全生产工作总结并对20xx年安全生产工作进行安排。

20xx年安全生产工作总结

20xx年，公司以强力推进国家安全生产标准化一级企业创建工作为主线，全面落实各级安全生产责任制，深入开展安全检查和隐患排查治理，进一步完善安全管理规章制度，组织开展形式多样的安全生产宣传教育培训活动，为公司的深度结构调整和生产运营创造了良好的安全生产环境。全年重伤及以上事故为零，轻伤事故1人次，千人负伤率0.17‰(低于x公司下达的1‰控制指标)，未发生新增职业病病例，未发生重大消防、厂内交通事故，各级各类人员安全教育率和持证上岗率均达到100%，全面完成了年初制定的职业健康安全、消防和厂内交通安全目标。

现将公司20xx年安全生产(消防安全)工作总结如下：

一、进一步强化安全生产责任制落实

为了认真履行安全生产责任制，对照《安全生产法》《河南省安全生产条例》和《中共xx市委xx市人民政府关于推行安全生产“一岗双责”完善安全生产责任制的意见》的具体要求，公司组织对安全生产责任制进行了逐级修订和下发，严格落实安全生产直线责任。认真组织各级领导学习党和国家安全生产法律、法规和方针政策，履行安全生产责任的自觉性和主动性进一步增强。按照x公司的要求，逐级签订了安全生产目标责任书，将安全生产责任层层分解，细化、明确到每个班组、每名职工，落实到了生产经营的全过程，真正做到“安全生产，人人有责”，真正意义的实现横向到边、纵向到底，安全生产主体责任得到了有效落实。

二、全面推进安全生产标准化一级企业建设

按照国家安监总局和公司安全生产标准化创建工作的安排和部署，公司上下紧紧咬住年底通过国家局评审的总体目标不放松，在公司范围内组织开展了形式多样的安全生产标准化宣传贯彻、培训和制度对标活动，对缺失的制度及时进行了补充，重新下发安全生产管理制度32项。认真对照《有色金属压力加工企业安全生产标准化评定标准》，针对设备设施和作业安全两个相对薄弱的考核类目，制定专项整改计划，定时间、定人员、定措施逐项进行整改。先后完成了天车扶梯改造、安装防脱钩装置、补充警示标识牌、管道规范涂色等，生产现场面貌焕然一新。从年初到

9月份在公司范围内组织开展了3次内部评审，对查出问题的整改情况进行了跟踪和验证。11月8日-9日，公司评审组对我公司进行了内部评审，对照评定标准给出了87.2的高分，对我公司的安标创建工作给予高度评价，x公司同意推荐我公司申报国家安全生产标准化一级企业，安全生产标准化创建工作取得了阶段性成果。目前，我公司申报工作已完成，准备迎接国家安监局进行正式验收。

三、职业健康安全管理体系高标准运行

根据体系运行过程中出现的问题和中铝总部的统一部署，公司组织对各单位对环境因素和危险源进行了补充识别及评价，更新了公司级重要环境因素及重大风险清单。为了检验体系运行的有效性，公司于20xx年9月组织进行了内部审核，开据不符合报告6份，观察项88项，均已整改完毕；通过组织管理评审，对公司机构设置和资源配置，内外环境的变化，方针、目标指标和管理方案的实现以及体系内审情况等方面进行审议和评价，提出体系持续改进的方向和改进对策，确保了体系持续的适宜性、充分性和有效性。10月份，公司顺利通过了北京方圆标志认证公司的年度监督审核。

四、持续开展违章行为综合治理和隐患排查治理活动

1.按照年初中国x公司关于违章行为综合治理年活动的要求，公司制定了具体的活动方案，成立了活动领导小组，各二级单位结合本单位实际制定了具体的活动实施方案，通过宣传、发动、现场检查、加大处罚力度等手段，现场违章现象明显减少。

2.为了继续深入开展隐患排查和治理工作，公司重新组建了安全生产专家组，针对重大风险多、日常检查不规范、针对性不强等问题，创新安全管理模式，组织注册安全工程师分别编制了天车、叉车、重大危险源、危化品等专项安全检查表，提高了安全生产监督检查的针对性和质量，对发现的隐患各相关单位都进行了整改，收到了良好效果。按照中铝公司要求每月上报风险评价表。全年共排查事故隐患2862项，整改率99.8%。

3.配合xx市技术质量监督局对全公司11个相关单位各类起重机械159台、叉车46台进行了年度检测检验，共查出隐患225项，均已整改完毕。配合xx市气象局对公司43座建筑物，750处避雷设施的监测点进行了监测，共查出问题点60个，均已整改完毕。

五、切实加强班组安全建设

今年，公司继续把班组安全建设作为抓基础、抓管理、全面提升安全保障和安全发展能力的重要抓手。在认真总结前两年班组安全管理成功经验的基础上，举办了公司20xx年班组安全管理经验交流比赛，与往年不同的是，选择了来自生产一线危险性较高、环境较差、管理难度较大的24名重点工序班组长和班组安全员参加了比赛。比赛结束后，利用安全专刊，刊登了获奖班组的安全管理经验材料，广泛宣传班组在危险源辨识、创建安全生产标准化、开展反违章活动、安全教育培训、事故反思等基础工作中好的经验和做法，为基层单位相互学习和借鉴提供了平台，让班组安全管理的成功经验在公司各单位广泛推广，继续把班组安全建设工作推向了深入。

六、强化职业健康安全管理

为职工配备了与工作岗位相适应的符合国家、行业标准的劳动防护用品，并监督、教育职工按照要求正确佩戴和使用。针对熔铸厂高温易发事故的现状，将高温岗位职工穿着的纯棉工作服面料

加厚，增加防护系数，根据现场危险源和危险有害因素提高劳保鞋采购标准。并按规定对公司41个有毒有害作业点进行监测，组织对1337名有毒有害岗位职工进行职业健康体检，对职业危害风险高的岗位作业人员进行复检和调换岗位，建立健全职业卫生档案和员工健康监护档案。在高温来临之前，为职工发放劳动保护防暑用品人丹、清凉油、风油精等，合计81370元，足额发放防暑降温费共计506274元。根据气温情况，为生产现场职工发放冰糕、清凉饮料等防暑降温食品，将生产现场的防暑降温工作真正做到实处，确保了高温时期现场职工的安全。

七、创新开展安全教育培训活动

全年组织了企业负责人、安全管理人员任职资格的取证和继续教育培训，累计举办特种作业人员复审取证培训班20个，参加培训819人次，累计对劳务工、复员转业军人、新分配大学生进行公司级教育261人次，确保了各级各类人员的培训教育率和持证上岗率均达到100%。利用《今日洛铜》3期安全专刊，及时报道各单位安全生产标准化创建动态，宣传安全管理的先进经验，对发生的工伤事故进行曝光。收集和整理公司进入中铝以来发生的典型工伤事故，按照事故类别进行分类，编制了公司《典型事故案例汇编》下发至各班组，作为班组日常安全学习和开展事故反思活动的教材。

八、安全文化建设卓有成效

安全月期间，举办了处级干部和专职安全管理人员培训班;组织参加了由国家安全监管总局开展的《“神华杯”危险化学品安全法规知识竞赛》活动，获得大赛组委会颁发的优胜单位奖称号。公司被xx市人民政府安全生产委员会评为20xx年“安全生产月”活动先进企业。工会开展了以职工代表安全巡视为主要内容的“安康杯”活动，加强工会组织对安全生产工作的监督。团委在团员青年中开展了“第五届200团支部dv设计大赛—安全专题”活动，强化团组织在青年安全工作中的作用。各二级单位也开展了一系列丰富多彩的群众性安全文化活动。通过组织开展各种形式的安全活动，提高了职工的安全意识和安全技能，进一步夯实了安全生产工作的基础。

九、消防、道路交通安全管理工作

20xx年，公司的消防、道路交通安全管理工作，紧紧围绕公司生产经营目标，严格执行各项规章制度，面向车间基层班组，突出重点防火部位和地沟、地坑、电缆沟等复杂场所等重点部位管理，认真落实消防、交通安全责任制，坚持从源头抓起，深入开展隐患排查治理活动，逐步建立长效机制。

全年组织开展各种监督检查活动540余次，查改各类火险隐患680余项;办理用火许可证620份，其中对危险复杂场所和重点防火部位的动火检修及施工，进行安全有效的现场监护210次。

组织对公司配置的3700余具(台)消防器材进行了强制检斤维修和更新，并利用检斤维修时机，组织开展了不等规模的预案演练、灭火演习、实地培训47场次，参加人数3000余人。

全年执行违章扣罚7200元，对工作评价好及有突出贡献的单位和个人实施奖励计13000元。

回顾20xx年的安全生产工作，经过公司全体干部职工的共同努力，取得了较为明显的成效，具体表现在：

1.公司上下对安全工作高度重视，管理和投入力度加大，“安全第一、预防为主、综合治理”的

理念已深入人心。

2.通过安全生产标准化一级企业的创建，安全基础管理工作得到进一步加强。

3.采取以点带面的形式加强班组安全建设，强建基层细胞的自主管理能力。

4.通过组织各类有针对性的培训和参加注册安全工程师的考试，各级安全管理人员队伍素质和业务管理能力明显提高。

这些成绩的取得是公司全体干部职工共同努力的结果，是公司全体安全管理人员奋力拼搏的结果，一年来，在安全生产工作中涌现出了熔铸厂等5个“安全生产先进单位”、铜板带厂等4个消防安全先进单位、熔铸厂一车间5#炉丁班等26个“公司级零事故班组”、韩跃伟等101名“安全生产先进个人”、王宏勋等10名“十佳安全管理人员”、魏长坤等18名“消防安全管理先进个人”、李震等73名“安全生产先进班组长”、王沛等11名“优秀青年安全监督员”。在看到取得成绩的同时，我们还要清醒的认识到公司的安全生产形势依然不容乐观，仍存在不少亟待重视和解决的问题。一是：部分单位领导安全责任的落实流于形式，车间级安全管理过于粗放，职工安全意识淡薄，操作随意性大；二是“三违”行为和习惯性违章作业的顽疾尚未有效根除；三是个别单位对发生的事故和事故隐患没有按照“四不放过”的原则进行认真剖析，举一反三，吸取教训，导致同类事故或同类事故隐患重复发生；四是针对重大危险源、危化品、受限空间、重点防火部位等重点部位和检修作业过程中的安全管理还有待加强。对于这些问题，我们要高度重视，制定有效措施，努力加以解决。

20xx年安全生产工作安排

20xx年，公司生产经营将面临严峻挑战，安全工作尤为重要。各单位各部门要对当前的安全生产形势和安全管理现状保持清醒的认识，认真学习贯彻“ ”精神，进一步树立“以人为本”和“生态文明”理念，进一步强化基础管理建设，扎实推进职业健康安全管理体系和安全生产标准化工作，进一步强化员工安全教育培训，深入推进隐患排查治理和重点领域安全管理，加强作业场所职业健康监护，不断提升科技兴安水平，努力创建本质安全型企业。

根据中铝公司的要求和公司的具体情况，20xx职业健康安全目标是：

(一)重伤、工亡事故为零，千人负伤率控制在1‰以下；

(二)新增职业病控制在0.2‰以下；

(三)重大消防、厂内交通事故为零；

(四)全员安全教育率100%，特种作业人员和特种设备作业人员持证上岗率100%，事故隐患整改率在98.7的基础上提高0.1个百分点；

(五)接触职业危害因素作业员工健康检查率达95%。

为确保实现这一系列安全生产目标，20xx将从以下几方面开展工作：

一、进一步增强安全生产工作的责任意识

进一步加强各级“一把手”和各业务分管领导“一岗双责”职责，严格落实职业健康安全管理责任，不断推进各级领导班子齐抓共管责任体系建设，加强各级领导干部任前安全生产教育，积极推行领导干部任前安全谈话和各级管理人员安全工作述职，不断提升各级管理人员安全示范作用 and 业务能力，进一步落实领导带班、领导值班等制度。

根据中铝公司要求，把《中央企业安全生产禁令》作为公司安全红线，对于超出红线的，坚决按规定进行处理。

二、扎实巩固安全生产标准化创建成果

持续抓好安全生产标准化知识再培训，切实做好评审问题的整改和落实，全面持续改进和提高安全生产标准化水平。要将安全生产标准化与职业健康安全管理体系工作有机结合，实现体系评审、安全检查、隐患排查三统一。

通过安全生产标准化创建，公司的各项安全管理制度已基本健全，20xx的主要工作就是针对这些制度进行进一步的完善和细化，重点是如何执行和落实，特别是要强化各项规章制度在车间、班组和一线的执行，通过转变工作作风，提高安全监管的质量，进一步巩固安全标准化创建成果。

三、深化基层班组安全建设

通过抓实“班组岗位达标”，进一步促进“打非治违”工作。要把责任心强、具备较好安全生产技能、有一定组织能力的职工及时充实到班组长岗位。严格落实班前会、安全技术交底等制度，强调班前会上要突出“三交”和“三查”，认真填写安全检查记录和交接班记录，班组长要根据当天生产任务的特点、设备运行状况、作业环境等，有针对性地讲述岗位安全生产与应急救援知识、安全隐患和注意事项等，危险作业要严格按公司管理制度履行作业审批，使班前安全培训成为安全生产第一道防线。加强岗位安全技术操作规程的学习和考试，使岗位职工做到知其任，明其责，尽其职，提高职工的安全生产素质，增强防范安全事故和应急救援的能力。

四、持续开展违章行为综合治理

20xx年要继续按照“标本兼治、着力治本、突出重点、带动全面”的原则，深化违章行为综合治理工作。对前三年公司反违章工作进行科学分析，推广典型经验和有效方法，完善基层典型违章数据库，提升岗位作业风险防控能力，落实合规生产作业，建立公司违章行为综合治理检查表，加强对外包单位和人员作业现场的监督检查，完善外协队伍及人员安全管理制度和教育培训。逐步建立系统性、持续性和规范性的反违章工作措施，形成全体职工自觉的行为习惯。

五、加强安全生产技术保障

一是要加强对重大危险源、重点部位、关键重要设备、设施的管理，健全监控设施，实行严格监控；二是要在安全管理队伍中广泛推行和使用安全检查表，组织专家及业务骨干从重大危险源、特种设备、危化品、重点防火部位、动力管线等重点部位的专项检查入手，使用简洁实用的安全检查表。三是对列入20xx年公司资本性支出计划的安全隐患治理项目要严格落实，对暂时无法整改的隐患要制定针对性的保护措施。

六、强化全员安全教育培训

(一)加强在岗职工的安全教育，特别是大(检)修作业人员，除应掌握操作规程、检修规程的应知应会外，还应掌握作业岗位的危险有害因素和应急处置预案和应急避难技能。

(二)各单位要明确车间和班组是安全培训的主体，以班组为单位，组织职工学习安全技术操作规程、各级安全管理制度，学习内容、参加人员要记入班组安全活动记录，安全环保部要组织相关人员定期进行检查和评比。

(三)对新上岗、转岗和离岗三个月以上的复岗人员要按规定进行严格的培训和考核。尤其是针对多工种配合作业、流动作业、危险作业的安全教育，提高职工在实际生产现场条件和多人协同工作情况下的安全操作水平。

(四)项目管理部门必须将作业岗位的危险有害因素和应急处置预案告知外来施工单位，检查、督促他们进行岗前培训。培训教育情况要做好记录。

七、加强各级安全管理队伍建设

一是要提升管理人员的安全管理能力。逐步推行注册安全生产工程师任职资格制度，鼓励各级安全管理人员报考注册安全工程师，力争专职安全生产管理岗位上的注册安全工程师的比例达到50%以上。二是要加大各级、各层次人员的安全生产管理基本知识培训力度，重点强化对新上岗车间主任的岗前培训和发生事故车间主任的再培训，监督和指导各单位加强对新上岗班组长的岗前培训和发生事故班组长的再培训，确保达到安全管理和技能要求后方可上岗，对考试不合格的人员建议单位重新调换岗位。三是要按照“谁主管、谁负责”的原则，切实加强外包队伍、外来施工、劳务工的安全教育和管理，着力解决职工和外委队伍交叉作业区域管理协调以及人员安全素质标准差异导致的协同性问题，统一用人的安全素质基本标准，加强现场统一指挥和管理。

八、强化职业健康管理

完善职业健康和安全管理信息系统，落实职业危害防护设施“三同时”，完善建设项目职业危害预评价，做好接触职业危害因素员工从业前、从业过程及离岗后的职业健康检查，实现接触职业危害因素作业员工健康检查率达95%。采取加强危害源设施改造等措施，切实防止职业危害事件发生，保障员工身体健康。

九、推进职业健康安全管理体系平稳运行

(一)时刻关注适用的法律法规和相关要求的颁布和更新，按要求组织相关人员进行合规性评价，并及时做好宣传和贯彻工作。

(二)组织全员开展危险源辨识的学习，要求每位职工及外来施工人员必须了解现场危险源点，可能造成的危害，熟悉防范措施，按照操作规程和动作标准进行现场作业。

(三)通过各单位的自行审核、内部审核、管理评审和年度审核及时发现问题，对提出的不符合项和观察项，要举一反三，认真落实整改。同时，做好体系换版和年度复评工作，严格控制重大不符合项的出现。

十、倡导党政工团齐抓共管

(一)行政领导负责是安全生产责任制的核心，各级行政领导要自觉树立“安全第一”的思想，不折不扣地履行安全生产责任制，履行法律规定的行政领导安全职责，履行法律规定的安全管理、安全投入、安全技术创新、安全教育培训和安全风险责任的主体义务。

(二)各级党组织在安全生产工作中要发挥战斗堡垒作用，党员要发挥先锋模范作用，同时各级党组织和公司纪委监察部门要把安全生产工作纳入议事日程，加强对安全生产工作的领导和监督。

(三)工会要加强对安全生产目标和各项管理措施落实情况的监督检查，定期组织职工代表对安全生产情况进行巡视，动员广大职工全员、全方位、全过程参与安全生产的管理，提高预防水平，杜绝或减少各类事故和职业危害的发生。

(四)团委要结合青年特点，广泛开展各种具有青年特色的各类安全活动。深入开展“青年安全生产示范岗”活动，动员广大青年职工积极投身安全生产管理，强化安全生产意识，提高安全生产技能，为安全生产工作作出积极贡献。

十一、消防、道路交通安全工作安排

1.加强全公司消防保卫干部的队伍建设，凝聚整体合力，重心下移，强化车间、班组最基层管理，深入开展隐患的排查与治理工作，落实网格化管理。

2.不断完善公司、各单位火灾事故应急疏散预案，组织实施应急疏散预案演练。突出重点，规范重点防火部位、复杂场所部位(地沟、地坑、电缆沟、物资仓库等)的管理，持续整改存在的火灾隐患。规范基础档案资料和各种记录材料等。

3.利用多种渠道，继续深入开展消防安全教育培训工作，在内容上，重点侧重于消防安全责任意识的增强和消防知识的提高。在对象上，重点针对车间级领导、大班长、机台长、重点防火部位工作人员和电焊工等特殊工种。

4.持续不断的深入开展隐患排查与治理工作，狠抓车间级管理，同时加强对外来施工人员的管理。把各种隐患、问题堵截和解决在初始阶段或萌芽状态。

同志们，20xx年公司的生产经营任务异常艰巨，我们必须坚持科学发展观，高举安全发展的旗帜，按照今天会议的布置和要求，统筹安排，狠抓落实，确保安全生产，为构建平安、和谐，做出我们新的更大的贡献!

谢谢大家!

最新企业工作总结计划范文范本四

一、深化劳动用工管理，提高劳动生产率

1、开展对各分部岗位工作量的梳理。

此项工作在今年“三定”过程中，就因时间紧未落实到位，而20__年如欲继续深化劳动用工管理，合理配路，消除低效无效岗位，实现一专多能，或相同相近工种相互替代，提高劳动效率，这项工作为基础，且必须形成共识，并得到各分部的支持配合。

2、与相关分部共同组成工作小组。

(1)详细分析各分部作业量的变化及岗位人员配路情况，对工作量按每班有无具体工作、任务量严重不足、不足、较足、满负荷工作，工作时间按每班工作0小时至8小时进行排序，对各岗位按每班工作量饱满程度或工作时间进行统计列表。

(2)详细分析现有岗位白班、ab班、四班二倒的合理性与必要性，合理的继续保留，不合理或当前生产状况已不需要的，予以调整，特别是不需要倒班的岗位，经论证后，退出倒班序列，减少管理环节，降低人工成本。

(3)讨论岗位或人员调整方案。

根据分析情况，讨论分部或班组岗位为实现人员优化配路、提高劳动效率，包括一专多能，是否具备调整潜力的可行性，一致通过后，再拿出可行方案。核心是对现有岗位进一步有效优化，冗员岗位坚决减员;重点是提高效率，实现一专多能，或对部分相近工作岗位进行整合，建立横班机制等。

对工作负荷不满岗位，要采取措施，一是坚决降薪，使之产生强烈的岗位危机感，推动职工转岗;二是对富余人员给出路，提供转岗培训或劳务输出安排，三是绩效考核上，根据作业量，拉开收入分配差距，有效调动职工生产积极性，最终提高劳动生产

3、取得人力资源处支持。

要想实现优化岗位配路，必须得到公司人力部门政策及方法上的支持，才能实现。

二、继续开展对外劳务输出合作

1、从收入上看目前陆续输出到某某公司、某某企业的职工，虽有返回，但全年取得劳务收入约80万元，劳务输出不仅为富余职工谋求新的就业增收之路，也持续降低了企业人工成本。

2、从数量上看，储运部输出人员占在岗人数比仅为4%，比例很低，存在较大的发展空间，一方面职工积极性还未有效调动起来，另一方面公司生产形势严峻，生产负荷持续下降，将来可能会产生更多的富余人员，要想为职工谋求新的出路，劳务输出确为一条不得已，但有利于企业、职工双盈的较好渠道。

3、继续稳定同现有劳务输出单位保持合作的同时，在公司支持下，继续拓展外部劳务合作，今年10月份开始同某某石化洽谈劳务输出合作项目，经过一个多月的商议准备，目前暂处于停滞状态，我们对此将保持关注，继续努力，有一线希望，都要尽努力争取，同时积极寻找其他同类或相似类型的业务承揽信息，承揽相关业务，输出富余职工，增加职工收入，增创企业劳务收入。

4、配合电信分部做好与铁通深化电信业务合作前期调研和接触。

三、继续加强劳务管理，压降费用。

(一)根据总部对劳务管理逐步转向业务外包模式的要求，认真以集团公司《关于业务(服务)外包工作中规范用工管理的有关规定》为指导，明年在对业务外包岗位进行清理及明确后，继续对三

支队伍的业务外包管理逐步规范：

一是把握要点，明确业务外包作业与劳务派遣作业的区别，逐步规范实施外包工作。主要工作是以协议标的形式对承包岗位及相关责任内容与承包商进行交接。

二是指导承包商逐步提高业务外包用工管理能力，有效履行管理职责;使其在运行部外包用工行为更加合法规范。指导承包商对所辖作业人员进行全方位管理，妥善处理外包过程中的劳动关

三是落实对承包商在用工管理方面的检查工作。

(二)结合不断变化的储运生产模式，通过创新劳务合作方式，进一步优化劳务管理，压降劳务费用。

1、经和有机分部进行协商，计划根据现有作业量及民工配路情况，对平台民工数量进行压缩，压降4人劳务费用，实际减员2人，预计可降本17.7万元/年。

2、根据__劳务公司人员现状，协商计划压减1名管理人员，降本约5万元/年。

3、__劳务公司因20__年压降民工人数较多，暂不考虑压降人员。

四、规范执行劳动管理有关制度，加大绩效考核力度

在劳动管理上认真执行公司有关制度，关注明年即将启动的人力资源共享中心业务的变化，及时对接执行有关要求，继续加强以严格考勤管理、请销假手续和直接生产作业环节劳保安全穿戴为重点的劳动纪律检查工作，围绕真空和交接班时段管理上存在的问题，针对各分部的现状和管理的实际，细化和分解对各分部劳动管理的考核办法，推动运行部“三纪”管理、“三基”管理整体上台阶。我们将继续和分部共同加强管理，严格考核，结合公司门禁管理要求，强化劳动纪律管理。

继续充分发挥绩效考核管理作为企业管理核心的作用，切实围绕运行部安全、生产和管理的重点和难点，突出加大对目标成本、对外创收的考核兑现力度;进一步细化和完善岗位责任制和员工绩效考核方案，不断完善储运部经营管理人员、一般管理和专业技术人员、技能操作人员三位一体的完整考核体系。

五、加强职工培训的管理，开展后备管理人才选拔培养工作。

在继续推进岗位适应性培训的同时，和生产、机动、安保、党群等科室相互配合，推进职工队伍的素质建设，增强职工在岗位技能学习、企业形势任务教育学习等方面的积极性和能动性，并通过奖惩考核来推动和提高。

对此次后备管理人才选拔考试合格的职工，将按计划进行培养锻炼，实习期满后根据职工现实表现和考核结果，择优录用到储运部机关或者基层分部的职能人员岗位工作。

六、继续做好运营转型和模拟市场工作。

继续加强现有8个项目的运行协调、管理与考核，及时提供方法及工具上的指导与帮助，保持项

目良好运行，4个公司级项目力争20__年都能见到落袋效益。

模拟市场核算，今年从无到有，从数据准备、调查摸底、征求意见、下达指标、确定方案，开始执行，各分部在半年多里，逐渐适应即将开展的模拟市场承包，明年，我科将继续配合完善推进此项工作，为储运部将来实现真正“自负盈亏，走向市场”打好基础。

最新企业工作总结计划范文范本五

上半年工作总结是做好各项工作的重要环节。通过它，可以全面地、系统地了解以往的工作情况，可以正确认识以往工作中的优缺点；可以明确下一步工作的方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益。

回顾这半年来的工作，我在公司领导及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。通过半年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，现将半年来的工作情况总结

一、办公室的日常管理工作。

办公室对我来说是一个全新的工作领域。作为办公室的负责人，自己清醒地认识到，办公室是总经理室直接领导下的综合管理机构，是承上启下、沟通内外、协调左右、联系四面八方的枢纽，推动各项工作朝着既定目标前进的中心。办公室的工作千头万绪，在文件起草、提供调研资料、数量都要为决策提供一些有益的资料，数据。有文书处理、档案管理、文件批转、会议安排、迎来送往及用车管理等。面对繁杂琐碎的大量事务性工作，自我强化工作意识，注意加快工作节奏，提高工作效率，冷静办理各项事务，力求周全、准确、适度，避免疏漏和差错，至今基本做到了事事有着落。

1. 理顺关系，办理公司有关证件。公司成立伊始，各项工作几乎都是从头开始，需要办理相关的证件及手续。我利用自己在部门工作多年，部门熟、人际关系较融洽的优势，积极为公司办理各类证件。通过多方努力，我只用了月余时间，办好了证书、项目立项手续产权证产等。充分发挥综合部门的协调作用。2. 及时了解情况，为领导决策提供依据。作为企业，土地交付是重中之重。由于的拆迁和我公司开发进度有密切关联，为了早日取得土地，公司成立土地交付工作小组。我作小组成员之一，利用一切有利资源，采取有效措施，到、拆迁办等单位，积极和有关人员交流、沟通，及时将所了解的拆迁信息、工作进度、问题反馈到总经理室，公司领导在最短时间内掌握了及拆迁工作的进展，并在此基础上进一步安排交付工作。

3. 积极响应公司号召，深入开展市场调研工作。根据公司(号办公会议精神要求，我针对目前房地产的发展情况及房屋租售价格、市场需求、发展趋势等做了详细的市场调查。先后到土地、建设、房管部门详细了解近年房地产开发各项数据指标，走访了一些商业部门如，又到花园、花园、小区调查这些物业的租售情况。就号地块区位优势提出“商业为主、住宅为辅、凸现区位、统筹兼顾”开发个人设想。

4. 认真做好公司的文字工作。草拟综合性文件和报告等文字工作，负责办公会议的记录、整理和会议纪要提炼，并负责对会议有关决议的实施。认真做好公司有关文件的收发、登记、分递、文印和督办工作；公司所有的文件、审批表、协议书整理归档入册，做好资料归档工作。配合领导在制订的各项规章制度基础上进一步补充、完善各项规章制度。及时传达贯彻公司有关会议、文件、批示精神。

5.落实公司人事、劳资管理工作。组织落实公司的劳动、人事、工资管理和员工的考勤控制监督工作，根据人事管理制度与聘用员工签订了劳动合同，按照有关规定，到劳动管理部门办好缴纳社保(养老保险、失业保险、医疗保险)的各项手续。体现公司的规范性，解决员工的后顾之忧；

6.切实抓好公司的福利、企业管理的日常工作。按照预算审批制度，组织落实公司办公设施、宿舍用品、劳保福利等商品的采购、调配和实物管理工作。办公室装修完毕后，在月份按照审批权限完成了购置办公用品、通讯、复印机、电脑等设备的配置工作。切实做好公司通讯费、招待费、水电费、车辆使用及馈赠品登记手续，严格按照程序核定使用标准；

7.做好公司董事会及其他各种会议的后勤服务工作。董事会在召开期间，认真做好会场布置、食宿安排工作。落实好各种会议的会前准备、会议资料等工作。

二、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与其任职都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，总在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己半年来还是有了一定的进步。经过不断学习、不断积累，已具备了办公室工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过半年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项业务素质，争取工作的主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

三、存在的问题和今后努力方向

半年来，本人能敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：第一，办公室主任对我而言是一个新的岗位，许多工作我都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；第二，有些工作还不够过细，一些工作协调的不是十分到位；第三，自己的理论水平还不太适应公司工作的要求。

在新的一年里，自己决心认真提高业务、工作水平，为公司经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的力量。我想我应努力做到：第一，加强学习，拓宽知识面。努力学习房产专业知识和相关法律常识。加强对房地产发展脉络、走向的了解，加强周围环境、同行业发展的了解、学习，要对公司的统筹规划、当前情况做到心中有数；第二，本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；第三，注重本部门的工作作风建设，加强管理，团结一致，勤奋工作，形成良好的部门工作氛围。不断改进办公室对其他部门的支持能力、服务水平。遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

更多工作总结 请访问 <https://www.xiaorob.com/fanwen/zongjie/>

文章生成PDF付费下载功能，由[ECMS帝国之家](#)开发